

Management – Strategische Unternehmensführung in der Wohnungswirtschaft

Fachtagung



Informationen

Steigende Zinsen, komplexer werdende Förderbedingungen, verschärfte Klimaschutzanforderungen und ein spürbarer Fachkräftemangel wirken derzeit gleichzeitig auf das Geschäftsmodell von Wohnungsunternehmen ein. Wer jede dieser Entwicklungen einzeln beantwortet, verliert schnell den Überblick, welche Maßnahme wirklich zur Unternehmensstrategie beiträgt und welche nur Symptome behandelt.

Die Fachtagung setzt genau hier an. Expertinnen und Experten aus Wohnungswirtschaft, genossenschaftlicher Finanzierung und Organisationsentwicklung zeigen anhand konkreter Praxisbeispiele, wie sich Governance, Finanzierung, Führung und Personalentwicklung zu einem gemeinsamen Betriebssystem für strategische Unternehmensentwicklung verbinden lassen, statt als lose Einzelprojekte nebeneinander zu bestehen.

Im Mittelpunkt steht die Frage, wie Ihr Unternehmen von der Risikobewertung über die Führungsorganisation bis zur Qualifizierung der eigenen Belegschaft eine durchgängige Steuerungslogik entwickelt, die auch unter wechselnden Rahmenbedingungen tragfähig bleibt.

Zielgruppen

- Vorstand / Geschäftsführung
- Leiter:in Finanzen, Strategie, Personal und Nachhaltigkeit
- Vertreter:in von Banken, Förderinstituten und genossenschaftlichen Verbänden



Ihre Vorteile

- Sie sind in der Lage, aktuelle wirtschaftliche, regulatorische und personelle Rahmenbedingungen auf ihre Bedeutung für das Geschäftsmodell Ihres Wohnungsunternehmens zu prüfen.
- Sie können zentrale Handlungsfelder für Corporate Governance, Organisation, Belegschaftsstruktur und Qualifizierung priorisieren und in einen gemeinsamen strategischen Rahmen einordnen.
- Sie haben die Chance, sich mit anderen Praktikerinnen und Praktikern aus der Branche zu vernetzen sowie Erfahrungen auszutauschen.

Programm

Dienstag, 03. November 2026

- 10:00 Uhr **Offizielle Begrüßung und strategische Einordnung der Veranstaltung**
Klaus Leuchtmann, Vorstand, Europäisches Bildungszentrum der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft
- 10:15 Uhr **Keynote: Die Wohnungswirtschaft auf dem Weg in die Klimaneutralität im Korridor von Förderlogik und bezahlbarem Wohnraum**
■ Ermittlung des Finanzbedarfes und Umsetzungswege auf Basis fortschreibender NHW-Klimastrategien
■ Aktuelle Förderbedingungen vs. optimale Förderlandschaft
■ Finanzierbarkeit im Kontext der Ertragskraft aus dem Kerngeschäft
■ Auswirkungen der Zins- und Kostensituation auf Investitionsspielräume der Wohnungsunternehmen
Dr. Thomas Hain, Leitender Geschäftsführer, Unternehmensgruppe Nassauische Heimstätte Wohnstadt
- 11:00 Uhr **Kaffeepause und Zeit zum Netzwerken**
- 11:15 Uhr **Mehr als eine Maßnahme – ein System für strategische Unternehmensentwicklung**
■ Chancen
■ Herausforderungen
■ Zukunftsfähigkeit von Unternehmen sicherstellen
Ralf Seveneick, Geschäftsführer, ErfolgsWert GmbH
- 12:00 Uhr **Mittagspause**
- 13:00 Uhr **Praxisimpuls: Zwischen Umbruch und Stabilität – Wirtschaftliche Rahmenbedingungen richtig einschätzen**
■ Zentrale Indikatoren zur Bewertung wirtschaftlicher Stabilität
■ Wechselwirkungen zwischen Kapitalmarkt, Bauwirtschaft und Wohnungsunternehmen
■ Typische Fehleinschätzungen in unsicheren Marktphasen
■ Handlungsspielräume für Wohnungsunternehmen in volatilen Zeiten
Hans-Dieter Brand, Sprecher der Geschäftsführung, Neuland Wohnungsgesellschaft mbH
- 13:45 Uhr **Praxisimpuls: Herausforderungen der Zukunft – Sicht der genossenschaftlichen Förderlogik auf Governance, strategische Investitionen, Risikosteuerung und nachhaltige Unternehmensentwicklung**
■ Klimaneutraler und zukunftsfähiger Wohnungsbestand
■ Förderzweck und Governance
■ Management Konsequenzen und Führungskompetenzen
Jan Marin, Mitglied des Vorstands, Wankendorfer Baugenossenschaft für Schleswig-Holstein eG
- 14:30 Uhr **Kaffeepause und Zeit zum Netzwerken**
- 14:45 Uhr **Praxisimpuls: Genossenschaft mit Spareinrichtung: Kennzahlen als strategische Basis für eine nachhaltige Unternehmenssteuerung – members only!**
■ Welche Kennzahlen sind für Wohnungsunternehmen mit Spareinrichtung relevant?
■ Wie sich wirtschaftliche Stabilität, soziale Verantwortung und langfristige Bestandsentwicklung in Einklang bringen lassen
■ Welche typischen Fehlinterpretationen von Zahlen in der Praxis auftreten – und wie man sie vermeidet
Dr. Simone Planinsek, Vorstand, Baugenossenschaft Esslingen eG
- 15:15 Uhr **Strategische Führungs- und Belegschaftsstrukturen für eine erfolgreiche Transformation**
■ Strategische Personalplanung in der Wohnungswirtschaft
■ Auswirkungen der aktuellen Trends auf die Strategie eines Wohnungsunternehmens
■ Führungssysteme, Kultur und organisationales Lernen als Stellhebel in volatilen Umfeldern
Prof. Dr. Christian Unsöld, Professor für innovative Unternehmens- und Personalentwicklung, EBZ Business School
- 16:15 Uhr **Podiumsdiskussion: Vom Einzelprojekt zum Betriebssystem – Wie gelingt die Umsetzung im Unternehmen?**
- 17:00 Uhr **Ende der Veranstaltung**



Bildungsberatung

ganzheitlich · kompetent · individuell

Gerne stehen wir Ihnen bei Fragen
beratend zur Verfügung:

+49 234 9447-575
akademie@e-b-z.de

Für Mitarbeitende:

Sie suchen einen passenden Lehrgang
für Ihre persönliche Entwicklung?

Für Unternehmen:

Sie suchen ein Inhouse-Training für Ihr
Unternehmen oder einen Partner für
Ihre Personal- und Organisations-
entwicklung?



Anmeldung & Information

Anmeldung

www.ebz-training.de

Angebotsnummer

SVA016827

Ansprechpartner/in



Bianca Skottki

T + 49 234 94 47 - 575

F + 49 234 94 47 - 599

M akademie@e-b-z.de

Datum

03.11.2026

Kosten

600,00 €

Ort

**EBZ – Europäisches Bildungszentrum
der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft**
Springorumallee 20, 44795 Bochum

Anmeldung im Bildungsfinder

Unter Eingabe der Angebotsnummer **SVA016827** auf
www.ebz-training.de erhalten Sie weitere
Informationen zu diesem Bildungsangebot und können
sich hierfür anmelden. Der EBZ Bildungsfinder
ermöglicht Ihnen eine zielgerichtete Suche nach:

- Themen
- Veranstaltungsorten
- Orten
- Zeiträumen
- Branchen

Die EBZ Akademie steht für Kompetenz in der
Weiterbildung und Personalentwicklung in der
Immobilienwirtschaft – lassen Sie sich überzeugen!

Wir entwickeln Menschen und Unternehmen.

Weiter- bildungs- campus

Fachwissen für Ihre
individuelle Karriere

Coaching & Consulting

Personal- und
Organisationsentwicklung

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Diese finden Sie auf der
Homepage Bereich Akademie.

Europäisches Bildungszentrum der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft
Springorumallee 20 · 44795 Bochum

Folgen Sie uns gerne auf:    