

Wohnungs-
wirtschaftliches
Wissen auf
Hochschul-
Niveau

Kompaktstudiengang

Strategisches Management in Wohnungs- genossenschaften

Strategisches Management in Wohnungsgenossenschaften

Strategisches Management in Wohnungsgenossenschaften stellt besondere Anforderungen, die über klassisches Management hinausgehen. Mitgliederorientierung, Mitbestimmung und Governance prägen die Entscheidungen – gleichzeitig steigen wirtschaftlicher Druck und strategische Herausforderungen für eine zukunftsfähige Entwicklung. Unser Kompaktstudiengang vermittelt Ihnen das notwendige Know-how für

eine strategisch ausgerichtete und genossenschaftsspezifische Steuerung. Neben zentralen Führungs- und Governancefragen lernen Sie praxisnahe Methoden kennen.

Projektarbeit mit direktem Mehrwert: Sie entwickeln im Rahmen eines eigenen Projekts eine konkrete, umsetzbare Strategie für Ihre Genossenschaft.



Zielgruppe

Dieser Kompaktstudiengang richtet sich an haupt- und nebenberufliche Vorstände aus Wohnungsgenossenschaften sowie an Fach- und Führungskräfte, die ihren Verantwortungsbereich professionell und strategisch steuern möchten.

Abschluss

Nach Teilnahme an den Präsenztagen und erfolgreicher Präsentation der Projektarbeit erhalten die Teilnehmenden ein Zertifikat der EBZ Business School.

Uhrzeit Präsenzzeiten: 9:30 Uhr bis 17:00 Uhr

03.11.2026 // Modul 1

Wohnungswirtschaft und Wohnungsgenossenschaft im Überblick

- Aktuelle Entwicklungen der Wohnungswirtschaft und des genossenschaftlichen Modells
- Marktakteure, Eigentumsstrukturen und strategische Ausrichtungen
- Die Grundprinzipien von Genossenschaften und was sie von anderen Vermietern unterscheidet: Mitgliederförderung, Partizipation, Selbsthilfe, Identitätsprinzip und Co.
- Diskussion: Aktuelle Herausforderungen (Klimapolitik, Zinswende, Demografie)

Christian Kesselring, EBZ Bochum

09.12.2026 // Modul 2

Kompetenzabgrenzung zwischen Vorstand, Aufsichtsrat und Mitglieder-/Vertreterversammlung

- Mitglieder-/Vertreterversammlung – Bedeutung und rechtliche Fallstricke
- Grenzen, Gestaltungsmöglichkeiten und rechtliche Risiken erweiterter Mitbestimmung der Mitglieder
- Mitwirkungsrechte des Aufsichtsrats nach § 28 der Mustersatzung
- Personalverantwortung des Aufsichtsrats – Auswirkungen und Handlungsspielräume für Vorstände

Heinrich Kleine-Arndt, Rechtsanwalt und ehemaliger Justizia VdW Niedersachsen/ Bremen und Fachdozent

10.12.2026 // Modul 3

Mitgliederförderung, Gremien und Partizipation

- Was wollen die Mitglieder? Ergebnisse aus der Studie "Wohnungsgenossenschaften 2025+"
- Wie gestalte ich die Gremienarbeit? (Neue) Formate für Vertreterversammlung und Aufsichtsrat
- Wie gelingt Partizipation abseits der formalen Gremien? Potenziale erkennen und Engagement fördern

Prof. Dr. David Wilde, Vorstandsvorsitzender, hwg eg, Hattingen

20.01.2027 // Webinar #1 // 14:00 bis 15:00 Uhr

Boxenstopp – Anwendung der Inhalte auf die tägliche Arbeit

23.02.2027 // Modul 4

Wohnungsgenossenschaften neu denken: Strategien für eine erfolgreiche Zukunft

- Führung & Steuerung im Fokus: Wo stehen Genossenschaften heute – und wie lassen sich Management und Governance zukunftsfähig aufstellen?
- Outsourcing strategisch nutzen: Auslagerung von Teilleistungen wie Telefondienst, Handwerksleistungen, Betriebskostenabrechnung und Rechnungswesen
- Wachstum & Zusammenarbeit nutzen: Übernahmen, Kooperationen und Geschäftsbesorgung als strategische Optionen für kleinere Genossenschaften

Natalia Bauer, Bereichsleitung Geschäftsbesorgung, VdW Treuhand, Düsseldorf

24.02.2027 // Modul 5

Das Rechnungswesen in Genossenschaften – Von der Mitgliederbuchhaltung bis zum Jahresabschluss

- Rechnungslegung: Grundlegende handelsrechtliche Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze
- Jahresabschluss sowie Lagebericht: Gewinnermittlung und Gewinn- bzw. Verlustverteilung, Rücklagen, Gewinnverteilung und Verlustdeckung
- Prüfung des Jahresabschlusses, Prüfungsverbände, Publizitätspflicht der Genossenschaft

Thomas Nowakowski, Prüfungsleiter, VdW Rheinland Westfalen e.V., Düsseldorf

17.03.2027 // Webinar #2 // 14:00 bis 15:00 Uhr

Boxenstopp – Anwendung der Inhalte auf die tägliche Arbeit

20.04.2027 // Modul 6

Nutzungsentgelte, Modernisierung und Mitbestimmung erfolgreich kommunizieren – Strategien für steigende Erwartungen

- Neue Kommunikationsanforderungen in Zeiten von Klimapfaden, Baukostensteigerungen und Zinswende
- Mitgliederkommunikation wirksam gestalten: Grundlagen, Modelle und neue Erwartungen der Mitglieder
- Zwischen Mitglieder, Mieterverein, Handwerker und Öffentlichkeit: Relevante Stakeholder in der Wohnungsgenossenschaft erkennen und gezielt ansprechen
- Kommunikationsstrategien für Modernisierungen und Nutzungsentgeltanpassungen in der genossenschaftlichen Praxis
- Mitbestimmung unter Druck: Umgang mit externen Gruppen und steigenden Partizipationsforderungen in der Genossenschaft

Karsten Statz, Leitung Vorstandsstab Kommunikation, Spar- und Bauverein eG, Dortmund

21.04.2027 // Modul 7

Von der Theorie in die Praxis – Ihre Genossenschaft im Fokus

- Präsentation Ihrer individuellen Praxisprojekte
- Kollegialer Austausch und fachliches Feedback
- Konkrete nächste Schritte für die Umsetzung

Christian Kesselring, EBZ Bochum

Unsere Referent:innen



Heinrich Kleine Arndt ist Rechtsanwalt, Immobilienkaufmann und Justiziar a.D. beim vdw Verband der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft Niedersachsen Bremen e.V. Er ist Dozent mit den Schwerpunkten betriebswirtschaftliche und rechtliche Grundlagen für die Tätigkeit von Aufsichtsratsmitgliedern und das Genossenschaftsrecht.



Natalia Bauer verfügt über einen fundierten wohnungswirtschaftlichen Werdegang: von der Ausbildung über den Immobilienfachwirt bis zum Bachelorstudium am EBZ. Bei der VdW Treuhand GmbH verantwortet sie den Bereich Geschäftsbesorgung und begleitet insbesondere kleine und mittlere Wohnungsgenossenschaften bei organisatorischen, kaufmännischen und strategischen Fragestellungen sowie der praxisnahen Weiterentwicklung ihrer Strukturen und Prozesse.



Christian Kesselring begann seine Karriere in der Wohnungswirtschaft. Der gelernte Immobilienkaufmann, Dipl.-Betriebswirt und Master Real Estate Management ist seit 2005 im EBZ tätig. Er moderiert und referiert bei verschiedenen Fachveranstaltungen und ist beim Immobilienkaufmann als Dozent tätig. Des Weiteren ist er Aufsichtsratsmitglied beim GWV Gemeinnütziger Wohnungsverein zu Bochum eG. Außerdem ist er Mitglied des IHK Prüfungsausschusses Geprüfter Immobilienfachwirt (IHK).



Thomas Nowakowski ist gelernter Bankkaufmann und Prüfungsleiter beim VdW Rheinland Westfalen e.V. Seine Tätigkeitsschwerpunkte sind Jahresabschlussprüfung von Wohnungsunternehmen sowie die Bewertung von Immobilien als Sachverständiger. Zuvor war er unter anderem in mehreren Wirtschaftsprüfungsgesellschaften tätig.



Karsten Statz ist Experte für strategische Kommunikation in der Wohnungswirtschaft. Seit 13 Jahren begleitet er Veränderungsprozesse, legt das Fundament für nachhaltige Markenführung und gestaltet das Stakeholder-Management.



Prof. Dr. David Wilde ist seit 15 Jahren Vorstand der Hattinger Wohnungsgenossenschaft hwg eG und seit 2023 wissenschaftlicher Leiter des neu gegründeten Instituts für wohnungsgenossenschaftliche Zukunftsfragen eG21 an der EBZ Business School sowie Vorstand des Vereins Wohnen in Genossenschaften.

Anmeldung & Information

Angebotsnummer:	LEG001773 unter www.ebz-training.de
Dauer:	Sieben Präsenztage, zwei Webinare und die Erstellung einer begleitenden Projektarbeit innerhalb von sechs Monaten
Veranstaltungsort:	EBZ - Europäisches Bildungszentrum der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft Springorumallee 20 44795 Bochum
Teilnehmergebühr:	3.200 € inkl. Lernmaterialien, Catering und Zertifikat der EBZ Business School
Kontakt:	EBZ Akademie T +49 234 9447 - 575 F +49 234 9447 - 599 M akademie@e-b-z.de

Weitere Informationen

