

Arbeitskreis Controlling

Arbeitskreis



Schwerpunkte: Kennzahlen, VSME; CO2 – Monitoring, Fördermittel

Arbeitskreis Controlling

Welche Kennzahlen sind für Ihr Wohnungsunternehmen wirklich entscheidend? Im Arbeitskreis Controlling erhalten Sie aktuelle Impulse zur wohnungswirtschaftlichen Steuerung und diskutieren gemeinsam mit anderen Teilnehmenden, welche finanziellen und nicht-finanziellen Kennzahlen in der Praxis den größten Nutzen stiften.

Sie erfahren, wie VSME-, Nachhaltigkeits- und CO₂-Kennzahlen pragmatisch berichtet, gezielt gesteuert und für Finanzierung, Klimabilanz und Stakeholder-Kommunikation genutzt werden können. Im Erfahrungsaustausch priorisieren Sie zentrale Steuerungsgrößen und bringen Ihre Perspektive aktiv ein. Am zweiten Veranstaltungstag übersetzen Sie die Ergebnisse gemeinsam mit Kommunikationscoach in verständliche und überzeugende Botschaften für Geschäftsführung, Aufsichtsgremien und Finanzierungspartner. Zudem erhalten Sie einen kompakten Über-

blick zu Fördermitteln, De-minimis, Beihilferecht und Kombinationsregeln. Praxisnahe Impulse, Austausch auf Augenhöhe und Gelegenheit zum Netzwerken runden die Veranstaltung ab.

Zielgruppen

- Geschäftsführer:innen und Vorstände
- Mitarbeiter:innen aus dem Bereich Controlling



Ihre Vorteile

- Sie treffen als Praktiker:in auf andere Praktiker:innen aus ganz Deutschland und können Wissen und Erfahrungen austauschen
- Sie erhalten Einblick in die Arbeit von Kolleg:innen
- Sie knüpfen neue Kontakte und Netzwerke in ganz Deutschland
- Der Programmablauf orientiert sich an individuellen Fragestellungen der Teilnehmer:innen

Programm

Donnerstag, 26. November 2026

- 10:00 Uhr **Begrüßung und Einführung**
- 10:15 Uhr **Unternehmensvorstellung Wohnungsgenossenschaft "Carl Zeiss" eG**
Andreas Deiß, Vorstand, Wohnungsgenossenschaft "Carl Zeiss" eG, Jena
- 10:45 Uhr **Kennzahlen als Kompass: Wohnungswirtschaftliche Steuerung in herausfordernden Zeiten**
Christian Kesselring, EBZ Akademie, Bochum
- 11:15 Uhr **Kaffeepause**
- 11:30 Uhr **Erfahrungsaustausch: Die wichtigsten Kennzahlen für Wohnungsunternehmen**
- 12:45 Uhr **Mittagspause**
- 13:45 Uhr **VSME und Nachhaltigkeitskennzahlen: pragmatisch berichten, gezielt steuern**
 - Vom Standard zur Praxis: relevante Nachhaltigkeitskennzahlen identifizieren und effizient für die Berichterstattung aufbereiten
 - Mehrwert für Controlling und Finanzierung: VSME-Daten als Grundlage für Steuerung, Bankenkommunikation und Stakeholder-Dialog nutzenJoána Klug, Senior Consultant ESG & Quartiersentwicklung, InWIS, Bochum
- 15:15 Uhr **Kaffeepause**
- 15:30 Uhr **CO₂ – Monitoring: Daten erfassen, Hebel erkennen, Klimabilanz verbessern**
 - ESG-Mindestanforderungen erfüllen und relevante Energiekennzahlen gezielt auswerten
 - Einsparpotenziale sichtbar machen und Maßnahmen wirksam steuernMax Hennemuth, VdW Niedersachsen und Bremen, Hannover
- 16:15 Uhr **Ende des ersten Seminartages**
- 17:00 Uhr **Wohnungswirtschaftliche Exkursion**
- 19:00 Uhr **Abendessen und Erfahrungsaustausch**

Freitag, 27. November 2026

- 09:00 Uhr **Kennzahlen wirksam kommunizieren: Von der Zahl zur überzeugenden Botschaft**
 - Die priorisierten Top-Kennzahlen der Teilnehmenden als Grundlage nutzen
 - Kennzahlen adressatengerecht für Geschäftsführung, Aufsichtsgremien und Banken aufbereitenSven Bogatzki, Geschäftsführer, ProTrain Consulting GmbH, Münster
- 10:30 Uhr **Kaffeepause**
- 10:45 Uhr **Von der Kennzahl zum Dialog**
 - Die Ergebnisse des Erfahrungsaustauschs kommunikativ operationalisieren
 - Unterschiedliche Perspektiven und Interessen konstruktiv zusammenführenSven Bogatzki, Geschäftsführer, ProTrain Consulting GmbH, Münster
- 11:30 Uhr **Fördermittel ohne Fallstricke: De-minimis, Beihilferecht und Kombinationsregeln im Blick behalten**
Dr. Burkhard Touché, Zertifizierter Fachtrainer und Fördermittelberater, Berlin
- 12:15 Uhr **Zusammenfassung der Veranstaltung und Themenwahl für das nächste Treffen**
- 12:30 Uhr **Ende der Veranstaltung mit abschließendem Mittagsimbiss**

Bildungsberatung

ganzheitlich · kompetent · individuell

Gerne stehen wir Ihnen bei Fragen
beratend zur Verfügung:

+49 234 9447-575
akademie@e-b-z.de



Für Mitarbeitende:

Sie suchen einen passenden Lehrgang
für Ihre persönliche Entwicklung?

Für Unternehmen:

Sie suchen ein Inhouse-Training für Ihr
Unternehmen oder einen Partner für
Ihre Personal- und Organisations-
entwicklung?



Anmeldung & Information

Anmeldung

www.ebz-training.de

Angebotsnummer

SVA016393

Ansprechpartner/in



Helena Link

T + 49 234 94 47 - 575

F + 49 234 94 47 - 599

M akademie@e-b-z.de

Datum

26.11.-27.11.2026

Kosten

750,00 €

Ort

Scala Hotel Restaurant

Tel.: +49 3641 356671

E-Mail: post@scala-jena.de

Einzelzimmer: 130,00€ inkl. Frühstück

Bis zum 01.11.2026 können Sie auf das hinterlegte
Zimmerkontingent des Scala Hotels unter dem Stichwort
„EBZ“ zugreifen.

Danach besteht ein Anspruch nur nach Verfügbarkeit.

Moderation



Christian Kesselring

begann seine Karriere in der Wohnungswirtschaft. Der
gelernte Immobilienkaufmann, Dipl.-Betriebswirt und
Master Real Estate Management ist seit 2005 im EBZ
tätig. Er moderiert und referiert bei verschiedenen
Fachveranstaltungen und ist beim Immobilienkauf-
mann als Dozent tätig.

Anmeldung im Bildungsfinder

Unter Eingabe der Angebotsnummer **SVA016393** auf
www.ebz-training.de erhalten Sie weitere
Informationen zu diesem Bildungsangebot und können
sich hierfür anmelden. Der EBZ Bildungsfinder
ermöglicht Ihnen eine zielgerichtete Suche nach:

- Themen
- Veranstaltungsorten
- Orten
- Zeiträumen
- Branchen

Die EBZ Akademie steht für Kompetenz in der
Weiterbildung und Personalentwicklung in der
Immobilienwirtschaft – lassen Sie sich überzeugen!

Wir entwickeln Menschen und Unternehmen.

Weiter- bildungs- campus

Fachwissen für Ihre
individuelle Karriere

Coaching & Consulting

Personal- und
Organisationsentwicklung

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Diese finden Sie auf der
Homepage Bereich Akademie.

Europäisches Bildungszentrum der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft
Springorumallee 20 · 44795 Bochum