

Bestandsmanagement

Arbeitskreis



Schwerpunkte: Wohnbegleitende Dienstleistungen, Gebäudemodernisierungsgesetz, Klimastrategie, Kommunikation mit Senioren, Kennzahlen

Arbeitskreis Bestandsmanagement

Freuen Sie sich auf zwei kompakte Tage voller Praxisimpulse, Austausch und strategischer Perspektiven für das Bestandsmanagement.

Im Mittelpunkt stehen aktuelle Herausforderungen der Wohnungswirtschaft: Wie lassen sich wohnbegleitende Dienstleistungen vom Zusatzservice zum tragfähigen Geschäftsmodell weiterentwickeln? Welche strategischen Handlungsfelder ergeben sich aus neuen gesetzlichen Anforderungen rund um Gebäudemodernisierung und Klimapfade? Und wie können Wohnungsunternehmen ihre Bestände wirtschaftlich, sozial verantwortlich und zukunftsorientiert steuern?

Anhand konkreter Praxisbeispiele diskutieren wir digitale und serviceorientierte Lösungen für die Bestandsbewirtschaftung – vom Gebäude als Marktplatz über innovative Dienstleistungsangebote bis hin zu Kennzahlen und Indikatoren für die Unternehmenssteuerung. Ergänzt wird das Programm durch Impulse zur Kommunikation mit älteren Mieter:innen sowie durch

kollegialen Erfahrungsaustausch, gemeinsames Abendessen und eine wohnungswirtschaftliche Exkursion in Ludwigsburg. Nutzen Sie die Gelegenheit, neue Perspektiven kennenzulernen, aktuelle Herausforderungen gemeinsam zu diskutieren und Kontakte innerhalb der Wohnungswirtschaft zu erweitern.

Zielgruppen

- Geschäftsführer:innen und Vorstände
- Leiter:innen Bestandsentwicklung



Ihre Vorteile

- Sie tauschen mit anderen Praktiker:innen Wissen und Erfahrungen aus
- Sie knüpfen neue Kontakte und Netzwerke in ganz Deutschland
- Sie erhalten einen Einblick in die Arbeit von Kolleg:innen

Programm

Mittwoch, 18. November 2026

19:00 Uhr **Abendessen auf Einladung der Wohnungsbau Ludwigsburg GmbH**

Donnerstag, 19. November 2026

- 09:30 Uhr **Begrüßung und Einführung**
Christian Kesselring, EBZ Akademie, Bochum
- 09:45 Uhr **Unternehmensvorstellung der Wohnungsbau Ludwigsburg GmbH**
Andreas Veit, Geschäftsführer, Wohnungsbau Ludwigsburg GmbH
- 10:15 Uhr **Praxisbeispiel: Das Gebäude als Marktplatz**
■ Von der Waschküche zur App-gesteuerten Waschsalon
■ Gemeinschaftswohnen, Car-Sharing, Gästewohnung und CO.
Fabian Hermann, Prokurist, Wohnungsbau Ludwigsburg GmbH
- 10:45 Uhr **Kaffeepause**
- 11:00 Uhr **Werkstatt: Welche Dienstleistungen und Angebote haben Potential zum Geschäftsmodell?**
- 11:45 Uhr **Wärmeversorgung in Zeiten des Gebäudemodernisierungsgesetz – Strategische Handlungsfelder für Wohnungsunternehmen**
Johannes Hirning, Associate Partner, Rödl Audit GmbH, München
- 12:45 Uhr **Mittagessen**
- 13:45 Uhr **Klimapfad im Realitätscheck: Wie gelingt eine bezahlbare Klimastrategie für den Wohnungsbestand?**
■ Zwischen Klimazielen, gesetzlichen Anforderungen und Wirtschaftlichkeit: Handlungsspielräume für die Bestandsentwicklung
■ Gebäudemodernisierungsgesetz, GEG & Co.: Was kommt auf Bestandshalter zu?
■ Vom Klimapfad zum Investitionspfad: Maßnahmen priorisieren und finanzielle Spielräume ganzheitlich sichern
Mark Oliver Könemund, Leiter Beratung, VdW Niedersachsen Bremen, Hannover
- 15:00 Uhr **Kaffeepause**
- 15:30 Uhr **Wohnungswirtschaftliche Exkursion**
- 18:00 Uhr **Gemeinsames Abendessen und Erfahrungsaustausch**

Freitag, 20. November 2026

- 09:00 Uhr **Kommunikation mit Senioren in der Bestandsbewirtschaftung**
■ Bestandsbewirtschaftung unter der Berücksichtigung der zunehmenden Alterung
■ Stressfreie und einfache Kommunikation
■ Umgang mit starken Meinungsführern und Querulanten
Robert Montau, Sozialpsychologie, Hannover
- 10:30 Uhr **Kaffeepause**
- 10:45 Uhr **Kennzahlen und Indikatoren für die Unternehmenssteuerung – was braucht die Wohnungswirtschaft?**
■ Gestaltung eines ausgewogenen Kennzahlen-/Indikatorensystems
■ Top-Kennzahlen für das Bestandsmanagement
Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführer, IFC EBERT, Nürtingen
- 12:15 Uhr **Zusammenfassung der Veranstaltung**
- 12:30 Uhr **Abschließender Mittagsimbiss**

Bildungsberatung

ganzheitlich · kompetent · individuell

Gerne stehen wir Ihnen bei Fragen
beratend zur Verfügung:

+49 234 9447-575
akademie@e-b-z.de

Für Mitarbeitende:

Sie suchen einen passenden Lehrgang
für Ihre persönliche Entwicklung?

Für Unternehmen:

Sie suchen ein Inhouse-Training für Ihr
Unternehmen oder einen Partner für
Ihre Personal- und Organisations-
entwicklung?



Anmeldung & Information

Anmeldung

www.ebz-training.de

Angebotsnummer

SVA016153

Ansprechpartner/in



Helena Link

T + 49 234 94 47 - 575

F + 49 234 94 47 - 599

M akademie@e-b-z.de

Datum

19.11.-20.11.2026

Kosten

750,00 €

Ort

**Film- und Medienzentrum der Wohnungsbau
Ludwigsburg GmbH, Königsallee 43, 71638 Ludwigsburg**
Übernachtungsmöglichkeiten:

Campuszwei - Hotel und Boardinghouse, Akademiehof 2-3,
71638 Ludwigsburg

Tel.: +49 15888 645494

campuszwei@mice-living.de

Hotel Bergamo, Bauhofstraße 4, 71634 Ludwigsburg

Tel.: +49 15888 648160

bergamo@mice-living.de

Einzelzimmer: 104,00 € inkl. Frühstück pro Nacht

Die Veranstaltungslocation ist von beiden
Übernachtungsmöglichkeiten in 5 bzw. 15 Minuten fußläufig
erreichbar.

Bis zum 22.10.2026 können Sie mit dem Buchungscode "EBZ"
Zimmer aus dem Kontingent abrufen. Danach besteht ein
Anspruch nur nach Verfügbarkeit.

Moderation



Christian Kesselring

begann seine Karriere in der Wohnungswirtschaft. Der
gelernte Immobilienkaufmann, Dipl.-Betriebswirt und
Master Real Estate Management ist seit 2005 im EBZ
tätig. Er moderiert und referiert bei verschiedenen
Fachveranstaltungen und ist beim Immobilienkauf-
mann als Dozent tätig.

Anmeldung im Bildungsfinder

Unter Eingabe der Angebotsnummer **SVA016153** auf
www.ebz-training.de erhalten Sie weitere
Informationen zu diesem Bildungsangebot und können
sich hierfür anmelden. Der EBZ Bildungsfinder
ermöglicht Ihnen eine zielgerichtete Suche nach:

- Themen
- Veranstaltungsorten
- Orten
- Zeiträumen
- Branchen

Die EBZ Akademie steht für Kompetenz in der
Weiterbildung und Personalentwicklung in der
Immobilienwirtschaft – lassen Sie sich überzeugen!

Wir entwickeln Menschen und Unternehmen.

Weiterbildungs- campus

Wissen. Lernen. Qualifizieren.
Für Fach- und Führungskräfte
der Wohnungswirtschaft.

Personal- und Organisations- entwicklung

Wir begleiten Menschen, Teams
und Organisationen strategisch,
wirksam und nah an der Praxis.

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Diese finden Sie auf der
Homepage Bereich Akademie.

Europäisches Bildungszentrum der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft
Springorumallee 20 · 44795 Bochum