

Controlling für Wohnungsunternehmen

Kompaktstudiengang



Controlling für Wohnungsunternehmen

Controlling in Wohnungsunternehmen stellt besondere Anforderungen, die weit über allgemeines Controlling hinausgehen. Immobilien sind langlebig, Leerstände und Fluktuationen wirken sich stark aus – und aktuelle Herausforderungen wie Klimawandel, steigende Baukosten oder politische Rahmenbedingungen müssen berücksichtigt werden.

Unser Kompaktstudiengang vermittelt Ihnen das nötige Know-how für ein zukunftsorientiertes und branchenspezifisches Controlling. Neben klassischen Kennzahlen und Methoden lernen Sie auch moderne Tools und KI-gestützte Ansätze kennen, die Prozesse effizienter machen und Transparenz schaffen.

Zielgruppen

- Controller:innen aus Wohnungsunternehmen
- Führungskräfte, die ihren Verantwortungsbereich professionell und nachhaltig steuern möchten



Ihre Vorteile

- Sie erhalten Controlling- Wissen auf akademischen Niveau, angewendet auf die wohnungswirtschaftliche Praxis.
- Sie profitieren von einem Mix aus Präsenzveranstaltungen und Studienbriefen sowie eLearnings.
- Sie erhalten ein Hochschulzertifikat nach erfolgreichem Abschluss des Lehrgangs.

Lehrgangsablauf

29. Januar 2026 - Modul 1: Einführung und Grundlagen des wohnungswirtschaftlichen Controllings

- Struktur der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft und Bedeutung für das Controlling
- Marktakteure, Eigentumsstrukturen und strategische Ausrichtungen
- Organisationsstrukturen und typische Geschäftsprozesse in Wohnungsunternehmen
- Abgrenzung: Strategisches vs. operatives Controlling
- Diskussion: Aktuelle Herausforderungen (Klimapolitik, Zinswende, Demografie)

Christian Kesselring, EBZ Akademie, Bochum

25. Februar 2026 - Modul 2: Strategisches Portfoliomanagement & Investitionsentscheidungen

- Instrumente: 4-/9-/27-Felder-Matrix, Szenarioanalysen
- Integration relevanter Kennzahlen in das Portfoliomanagement
- Energetische Maßnahmenplanung und Nachhaltigkeitsstrategien
- Praxisbeispiel: Portfoliosteuerung in Zeiten von ESG-Anforderungen
- Fallarbeit: Entwicklung einer eigenen Portfolio-Matrix für ein Beispielunternehmen

Janina Wrobel, Prokuristin, iwB Immobilienwirtschaftliche Beratung GmbH, Braunschweig

26. Februar 2026 - Modul 3: Risikomanagement & Risikocontrolling

- Von der Risikoinventur zum Risikomanagementsystem
- Aufbau eines Risikofrühwarnsystems mit geeigneten Schwellenwerten
- Risikokennzahlen im wohnungswirtschaftlichen Kontext (Leerstand, Liquidität, Baukosten)
- Risikoreporting und Dokumentation (Best-Practice-Tools)
- Fallbeispiele: Umsetzung in kleinen und großen Wohnungsunternehmen

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT, Nürtingen

18. März 2026 - Online-Seminar: Feedbackschleife und Reflexion mit den Erlebnisse und Erfahrungen aus der Praxis

Prof. Dr. Alcay Kamis, EBZ Business School, Bochum

15. April 2026 - Modul 4: Investitionsrechnung & Finanzierungscontrolling

- Überblick über Investitions-Rechenmodelle: statische und dynamische Methoden
- Deep dive Vollständiger Finanzplan (VOFI)
- Planung wesentlicher Einflussgrößen: Mieten, Baukosten, Finanzierungskosten
- Verknüpfung von Investitionsrechnung und Wirtschafts-/Liquiditätsplanung
- Praxisübung: Investitionsrechnung anhand einer konkreten Fallstudie

Christian Gebhardt, Wirtschaftsprüfer, GdW, Berlin

16. April 2026 - Modul 5: Nachhaltigkeits- & ESG-Controlling

- ESG-Kriterien und EU-Taxonomie: Anforderungen an Wohnungsunternehmen
- Energetisches und nachhaltigkeitsorientiertes Controlling
- Nicht-finanzielle Berichterstattung & CSR-Reporting
- Klimapfad entwickeln, steuern und reporten
- Best-Practice-Beispiele aus der Branche (z. B. Klimastrategien großer Wohnungsunternehmen)

Mark Oliver Könemund, Prüfer und Berater, VdW Niedersachsen und Bremen e.V., Hannover

13. Mai 2026 - Online-Seminar: Feedbackschleife und Reflexion mit den Erlebnisse und Erfahrungen aus der Praxis

Prof. Dr. Alcay Kamis, EBZ Business School, Bochum

17. Juni 2026 - Modul 6: Digitalisierung & KI im Controlling

- Digitalisierung von Controllingprozessen: Status quo und Trends
- Einsatzfelder von Big Data & Predictive Analytics in der Wohnungswirtschaft
- KI-gestützte Prognosen: Mietentwicklung, Leerstandsmanagement, Instandhaltung
- Digitales Reporting und Dashboarding (Power BI, ERP-Systeme)
- Rolle des „digitalen Controllers“ in der Transformation

Holger Richter, Senior Head of Microsoft Analytics, Blueforte GmbH, Stuttgart

18. Juni 2026 - Modul 7: Controlling als Führungs- & Steuerungsaufgabe

- Kennzahlenbasierte Steuerung von wohnungswirtschaftlichen Prozessen
- Einbindung von Controlling in Personalführung und Organisationsentwicklung
- Der Controller als Sparringspartner des Managements und Unternehmensentwickler
- Aufbau eines eigenen Controllingsystems (Vorbereitung vorab, Präsentation vor Ort)
- Reflexion & Transfer: Was nehme ich für mein Unternehmen konkret mit?

Prof. Dr. Alcay Kamis, EBZ Business School, Bochum

Anmeldung & Information

Anmeldung

www.ebz-training.de

Angebotsnummer

LEG001662

Ansprechpartner/in



Christian Kesselring

T + 49 234 94 47 - 575

F + 49 234 94 47 - 599

M akademie@e-b-z.de

Datum

29.01.2026 - 18.06.2026

Kosten

3.200,00 €

Ort

**EBZ – Europäisches Bildungszentrum
der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft**

Springorumallee 20, 44795 Bochum

Dauer: 7 Präsenztage innerhalb von 6 Monaten mit Ergänzung eines Studienbriefes Controlling.

Die Präsenztage finden jeweils von 09:30 Uhr bis 17:00 Uhr statt.

Teilnehmergebühr inkl. Lernmaterialien, Catering und Zertifikat der EBZ Business School

Anmeldung im Bildungsfinder

Unter Eingabe der Angebotsnummer **LEG001662** auf **www.ebz-training.de** erhalten Sie weitere Informationen zu diesem Bildungsangebot und können sich hierfür anmelden. Der EBZ Bildungsfinder ermöglicht Ihnen eine zielgerichtete Suche nach:

- Themen
- Veranstaltungsorten
- Orten
- Zeiträumen
- Branchen

Die EBZ Akademie steht für Kompetenz in der Weiterbildung und Personalentwicklung in der Immobilienwirtschaft – lassen Sie sich überzeugen!



Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Diese finden Sie auf der Homepage Bereich Akademie.

Europäisches Bildungszentrum der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft
Springorumallee 20 · 44795 Bochum

The advertisement features a woman with red hair smiling while working on a laptop. The text '360° Bildungsberatung' is prominently displayed in white on a dark background. Below it, the tagline 'ganzheitlich · kompetent · individuell' is written. A green box contains the contact information: 'Gerne stehen wir Ihnen beratend zur Verfügung:', '+49 234 9447-595', and 'akademie@e-b-z.de'. A QR code is also present.

Referent/innen



Christian Gebhardt

ist seit 2007 beim GdW und dort Leiter Betriebswirtschaft sowie Vorstand der GdW Revision AG. Seine Tätigkeitsfelder umfassen Prüfung und Beratung von Wohnungsunternehmen, u.a. in den Bereichen Rechnungslegung, Finanzierung und Nachhaltigkeitsberichterstattung.



Alcay Kamis

ist Professor für strategisches Management und Controlling in der Immobilienwirtschaft, EBZ Business School, Bochum



Christian Kesselring

ist neben seinen Führungsaufgaben beim EBZ noch Aufsichtsratsmitglied beim GWV eG. Außerdem ist er Mitglied des IHK Prüfungsausschusses Geprüfter Immobilienfachwirt (IHK).



Mark Oliver Könemund

ist seit über 25 Jahren Prüfer und Berater beim VdW Niedersachsen Bremen. Seine Schwerpunkte sind Risikomanagementinstrumente, Nachhaltigkeitsberichterstattung, CO2-Bilanzen und Compliance in Wohnungsunternehmen.



Holger Richter

ist Associate Partner und Leiter Microsoft bei der Blueforte GmbH am Standort Stuttgart. Seit 2001 beschäftigt er sich mit Data & Analytics und lehrt auch an der Steinbeis Hochschule.



Prof. Dr. Volker Steinhübel

ist geschäftsführender Gesellschafter der IFC EBERT in Nürtingen, berät Wohnungswirtschaften zu Führung, Controlling, Strategie und Risikomanagement.



Janina Wrobel

ist M.Sc. in Immobilienmanagement mit über zehn Jahren Branchen-Erfahrung und Prokuristin bei der iwv Immobilienwirtschaftliche Beratung GmbH.