

Zukunftswerkstatt Wohnungsgenossenschaften

Führungsforum



Jetzt auch in
Hamburg

Zukunftswerkstatt

Wohnungsgenossenschaften

In der Führung einer Wohnungsgenossenschaft stehen Sie heute vor einer Vielzahl von Herausforderungen, die sich aus den schnellen und sprunghaften Veränderungen des Unternehmensumfeldes ergeben. Themen wie steigende Baukosten, Wandel der Bevölkerung und ihrer Bedürfnisse, Digitalisierung, Fachkräftemangel und Generationenwechsel, Energie und Nachhaltigkeit sind Treiber von Veränderungsprozessen sowohl in Projekten als auch in der Gesamtorganisation. Dabei verändern sich bestehende Rollenbilder und neue Rollen entstehen.

Die zentrale Aufgabe des Managements besteht nun darin, die eigene Organisation so umzubauen, dass sie grundsätzlich zukunftsfähig wird. Dies beinhaltet sowohl die Anpassungsfähigkeit an die Volatilität gesellschaftlicher Veränderungen als auch die Bewahrung der eigenen Gestaltungsmacht.

Das traditionsreiche demokratische Modell der Genossenschaften ist sowohl ihre Stärke, stellt diese Unternehmensform gleichzeitig aber auch vor besondere Herausforderungen hinsichtlich der Gestaltung einer zukunftsfähigen, „enkelgerechten“ Organisation.

Eine solche braucht im Wesentlichen drei Elemente:

1. Ein Bild von dem, was Sie als Wohnungsgenossenschaft Ihren Mitgliedern, den Mitarbeitenden und der Gesellschaft im 21. Jahrhundert sein wollen (Purpose).

2. Eine zukunftsgerichtete Strategie, die komplexe und miteinander verflochtene Herausforderungen aufgreift und flexibel auf neue Themen reagieren kann.

3. Eine Transformation der Unternehmensstrukturen und der Unternehmenskultur hin zu mehr Flexibilität, Agilität und Veränderungskompetenz.

Die Zukunftswerkstatt bietet Ihnen einen Raum, in dem Sie im engen brancheninternen Austausch die ersten konkreten Schritte auf dem Weg hin zu „Ihrer“ zukunftsfähigen Genossenschaft gehen können.

Wir bedanken uns bei der Kaifu-Nordland eG, in deren Seminarräumen die Zukunftswerkstatt in diesem Sommer zu Gast sein darf.

Zielgruppen

- Vorstände und Führungskräfte von Wohnungsgenossenschaften



Ihre Vorteile

- Vertraulicher Rahmen für Gespräche und Erfahrungsaustausch
- Die Limitierung der Plätze gewährleistet eine produktive, intensive Lern- und Arbeitsatmosphäre.
- Sie arbeiten gemeinsam mit Vorstandskolleg/innen an innovativen Lösungsansätzen für den Umgang mit zukünftigen Entwicklungen.
- Moderne Lernkonzepte für eine moderne Arbeitswelt: Mit der Zukunftswerkstatt erleben Sie eine Methode des organisationalen Lernens in zukunftsfähigen Organisationen.

Programm

Donnerstag, 10. Juli 2025

- 10:00 Uhr **Moin in Hamburg! Begrüßung und Kennenlernen**
Ilka Müller, Projektmanagerin Learning & Development, EBZ Akademie
- 10:15 Uhr **Genossenschaft im Wandel – Beispiel einer Transformation**
■ Arbeiten bei der KAIFU: Sinn, Sicherheit und Mitgestaltung
Sandra Balicki, Prokuristin Personal und Organisationsentwicklung, IT & Digitalisierung, Wohnungsbaugenossenschaft KAIFU-NORDLAND eG
- 11:00 Uhr **Workshoptag 1: Strategische Herausforderungen für Wohnungsgenossenschaften in Zeiten von Energiewende, Digitalisierung und Fachkräftemangel**
Rüdiger Grebe, Leiter EBZ Akademie
Prof. Dr. David Wilde, Vorstand der Hattinger Wohnungsgenossenschaft hwg eG und Leiter des eG21 - Institut für wohnungsgenossenschaftliche Zukunftsfragen, EBZ Business School
- Das Selbstverständnis von Wohnungsgenossenschaften im 21. Jahrhundert
■ Was macht eine Wohnungsgenossenschaft in der heutigen Zeit besonders? Welchen Nutzen können Sie Ihren aktuell Mitgliedern stiften?
- 12:00 Uhr **Mittagspause**
- 13:00 Uhr **Was macht eine Organisation zukunftsfähig?**
■ Wie kann das Modell der „Zukunftsfähigen Organisation“ auf Wohnungsgenossenschaften übertragen werden?
- Strategieentwicklung in Wohnungsgenossenschaften und Umsetzungsstärke über OKRs entwickeln
■ Wie sehen Strategiekonzepte aus, die es ermöglichen laufend, und flexibel auf ein dynamisches Umfeld zu reagieren?
- 17:00 Uhr **Ende des ersten Workshoptages sowie späteres Treffen zum gemeinsamen Essen als Tagesausklang**

Freitag, 11. Juli 2025

- 09:00 Uhr **Workshoptag 2: Transformationsfähigkeit in Wohnungsgenossenschaft aufbauen**
Rüdiger Grebe, Leiter EBZ Akademie
Prof. Dr. David Wilde, Vorstand der Hattinger Wohnungsgenossenschaft hwg eG und Leiter des eG21 - Institut für wohnungsgenossenschaftliche Zukunftsfragen, EBZ Business School
- Hybride Unternehmensstrukturen in Wohnungsgenossenschaften der Zukunft
■ Projekt-/ Prozess- und Netzwerkstrukturen als Ergänzung zu bestehenden Unternehmensstrukturen
■ Rollenklarheit und bereichsübergreifende Zusammenarbeit
- Veränderungs- und Lernkultur in Wohnungsgenossenschaften gestalten
■ Dynamik bei den Mitarbeitenden und in der Organisation entfalten
■ Räume für Innovationen, Ansätze für Wissensmanagement
- 12:00 Uhr **Mittagspause**
- 13:00 Uhr **Kooperationsmodelle von Wohnungsgenossenschaften**
■ Wie lassen sich angesichts der multiplen Herausforderungen durch Kooperationen mit anderen Genossenschaften und Dienstleistern Kräfte bündeln?
■ Best-Practice und Erarbeitung von konkreten Lösungsansätzen für die Praxis
- 14:30 Uhr **Festhalten der Ergebnisse und Quo vadis?**
- 15:00 Uhr **Ende der Veranstaltung**

360° Bildungsberatung

ganzheitlich · kompetent · individuell

Gerne stehen wir Ihnen bei Fragen
beratend zur Verfügung:

+49 234 9447-595
akademie@e-b-z.de



Für Mitarbeitende:

Sie suchen einen passenden Lehrgang
für Ihre persönliche Entwicklung?

Für Unternehmen:

Sie suchen ein Inhouse-Training für Ihr
Unternehmen oder einen Partner für
Ihre Personal- und Organisations-
entwicklung?



Anmeldung & Information

Anmeldung

www.ebz-training.de

Angebotsnummer

SVA013680

Ansprechpartner/in



Ilka Müller

T + 49 234 94 47 - 575

F + 49 234 94 47 - 599

M akademie@e-b-z.de

Datum

10. und 11. Juli 2025

Kosten

780,00 €

Ort

Wohnungsbaugenossenschaft KAIFU-NORDLAND eG
Kieler Straße 131
22769 Hamburg

Anmeldung im Bildungsfinder

Unter Eingabe der Angebotsnummer **SVA013680** auf
www.ebz-training.de erhalten Sie weitere
Informationen zu diesem Bildungsangebot und können
sich hierfür anmelden. Der EBZ Bildungsfinder
ermöglicht Ihnen eine zielgerichtete Suche nach:

- Themen
- Veranstaltungsorten
- Orten
- Zeiträumen
- Branchen

Die EBZ Akademie steht für Kompetenz in der
Weiterbildung und Personalentwicklung in der
Immobilienwirtschaft – lassen Sie sich überzeugen!

Referent/innen



Sandra Balicki

ist Wirtschaftsjuristin und Business-Trainerin und ver-
antwortet seit 2018 den Bereich Personal und Organi-
sationsentwicklung sowie IT und Digitalisierung bei
der Wohnungsbaugenossenschaft KAIFU-NORDLAND
eG in Hamburg.



Rüdiger Grebe

ist Leiter der EBZ Akademie. Er beschäftigt sich als ge-
lernter Pädagoge seit vielen Jahren mit dem Thema
Lernen. Ein besonderes Anliegen ist ihm das Neuden-
ken der betrieblichen Weiterbildung vor dem Hinter-
grund einer sich aktuell rasant verändernden Arbeits-
welt.



Prof. Dr. David Wilde

ist seit 15 Jahren Vorstand der Hattinger Wohnungs-
genossenschaft hwg eG und seit 2023 wissenschaftli-
cher Leiter des neu gegründeten Instituts für woh-
nungsgenossenschaftliche Zukunftsfragen eG21 an der
EBZ Business School.

LEARNING

CONSULTING

NETWORKING

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Diese finden Sie auf der
Homepage Bereich Akademie.

Europäisches Bildungszentrum der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft
Springorumallee 20 · 44795 Bochum

Folgen Sie uns gerne auf:    