



# Bestandsmanagement

## Arbeitskreis



# Bestandsmanagement

Die Wohnungswirtschaft steht vor großen Herausforderungen: Nachhaltigen und bezahlbaren Wohnraum zu schaffen und gleichzeitig Quartiere so zu entwickeln, dass ökologische, soziale und wirtschaftliche Ziele langfristig in Einklang gebracht werden. Dabei sind strategische Entscheidungen gefragt, die nicht nur einzelne Bauprojekte, sondern die Zukunft ganzer Stadtteile prägen.

Dieser Arbeitskreis richtet sich gezielt an Geschäftsführer und Führungskräfte, die den Wandel aktiv gestalten. Der erste Tag beleuchtet die strategischen Ansätze und praktischen Herausforderungen der nachhaltigen Quartiersentwicklung – von der Projektplanung bis zur Mieterkommunikation.

Am zweiten Tag stehen New Work und New Leadership im Fokus: Wie können innovative Führungsansätze die Zusammenarbeit in interdisziplinären Teams fördern und Unternehmen zukunftsfähig machen?

Nutzen Sie diesen Arbeitskreis, um Ihre strategische Perspektive zu schärfen und sich mit anderen Führungskräften auszutauschen. Profitieren Sie von Best Practices, inspirierenden Impulsen und spannenden Exkursionen. Neben dem fachlichen Input steht das Networking im Vordergrund – eine ideale Gelegenheit, um Ihre Kontakte in der Branche zu vertiefen und neue Ansätze für Ihr Unternehmen zu entwickeln.

## Zielgruppen

- Geschäftsführer/Vorstand
- Leiter/in Bestandsmanagement



Bildquelle: gwg wuppertal

## Ihre Vorteile

- Erfahren Sie, wie nachhaltige und bezahlbare Quartiersentwicklung gelingt.
- Lernen Sie innovative Führungsansätze kennen, die interdisziplinäre Zusammenarbeit fördern.
- Profitieren Sie von spannenden Exkursionen zu wegweisenden Projekten.
- Vernetzen Sie sich mit anderen Geschäftsführern und Führungskräften der Branche.

# Programm

## Sonntag, 27. April 2025

18:45 Uhr **Einladung zum Abendessen (Treffpunkt Hotel Lobby, Vienna House Easy by Wyndham Wuppertal)**

## Montag, 28. April 2025

- 09:30 Uhr **Begrüßung**  
Andrea Krisemendt, Teamleitung Business Development, EBZ Akademie, Bochum
- 09:45 Uhr **Impuls: Quo Vadis Nachhaltige Quartiersentwicklung – Auswirkungen auf Rollen, Projekte, Arbeitswelten & Führungsverständnis**  
Christian Thomas, Trainer & Coach, EBZ Akademie, Bochum
- 10:00 Uhr **Willkommen in Wuppertal: Unternehmensvorstellung der gwg wuppertal**  
■ Zahlen, Daten, Fakten und aktuelle Bauprojekte – Nachhaltiges und bezahlbares Bauen, wie kann das funktionieren?  
■ Dreiklang der Nachhaltigkeit bei der gwg wuppertal – Unternehmensentwicklung, Soziale Verantwortung und Klima- & Umweltschutz  
■ Die gwg wuppertal als Arbeitgeberin - Vision, Mission und Führungsverprechen  
Oliver Zier, Geschäftsführer, Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft mbH Wuppertal, Wuppertal
- 10:45 Uhr **Kaffeepause**
- 11:00 Uhr **Nachhaltige Quartiersentwicklung im Bestand am Beispiel „Wohnpark Schellenbeck“**  
Projektvorstellung & technische Maßnahmen im Rahmen der energetischen Modernisierung / Quartiersentwicklung  
Oliver Zier, Geschäftsführer; Luis Schopp, Kommiss. Sachgebietsleiter Portfoliomanagement und Finanzierung  
Matthias Abend, Sachgebietsleiter Großbaumodernisierung und Neubaumaßnahmen, Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft mbH Wuppertal, Wuppertal
- 11:45 Uhr **Achtung! Stolperstein Mietermanagement bei Großprojekten – Kommunikationsstrategien & Mieterangebote zielführend gestalten in herausfordernden Projekten am Beispiel „Wohnpark Schellenbeck“**  
Entwicklung eines Dialogkonzeptes und Umsetzung des Mieterversprechens in der Praxis  
Gregor Schnittker, Berater und Moderator, IKU\_Die Dialoggestalter, Dortmund  
Thomas Henseler, Teamleiter Immobilienmanagement, Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft mbH Wuppertal, Wuppertal
- 12:30 Uhr **Mittagessen**
- 13:30 Uhr **Erfahrungsaustausch: Neue Rollen in der Wohnungswirtschaft**  
Impulse von Praktiker/innen aus der Wohnungswirtschaft
- 14:30 Uhr **Kaffeepause**
- 14:45 Uhr **Wohnungswirtschaftliche Exkursion**
- 19:00 Uhr **Gemeinsames Abendessen**

## Dienstag, 29. April 2025

- 09:00 Uhr **Impuls: Die Vision des Co-Workings**  
NN, Codeks GmbH, Wuppertal
- 09:10 Uhr **New Work in wirtschaftlich schwierigen Zeiten – Maßnahmen & deren Wirksamkeit**  
■ Was ist New Work und wie hat sich die Diskussion in den letzten Jahren dazu verändert?  
■ Warum ist es in einer schwierigen Wirtschaftslage sinnvoll, sich mit neuen Arbeitsformen zu beschäftigen?  
■ Welche Rahmenbedingungen benötigen Unternehmen für den erfolgreichen Einsatz von New Work Maßnahmen?  
Prof. Dr. Sascha Armutat, Professor für Personalmanagement und Organisation, Hochschule Bielefeld, Bielefeld
- 10:15 Uhr **Kaffeepause**
- 10:30 Uhr **Impuls: New Leadership in der Wohnungswirtschaft**  
■ New Leadershipansätze in Zeiten der Veränderung – Shared Leadership, Female Leadership & Co.  
■ Was für ein Führungsmindset benötigt es im New Leadership?  
■ Toolbox New Leadership – Moderne Führungsinstrumente und -methoden zur Steigerung der Effektivität und Agilität  
■ Praxisbeispiel: Shared Leadership und Führungsverständnis bei der EBZ Akademie  
Anne Klimek, Senior Consultant / Teamlead Personal- und Organisationsentwicklung (shared leadership), EBZ Akademie, Bochum
- 11:15 Uhr **Arbeitswelt im Wandel**  
Die 4-Tage-Woche und digitale Innovationen als Schlüssel zur strategischen Positionierung  
Christian Theimann, Vorstand, Allgemeine Baugenossenschaft Wuppertal eG, Wuppertal
- 11:35 Uhr **Mehr als nur Arbeit! Von Egal zu Loyal**  
Gelebte Mitarbeiterbindung und Rekrutierung: Wir setzen auf die Gemeinschaft und haben Erfolg!  
Sabrina Wolz, Personalreferentin, Volks- Bau- und Sparverein Frankfurt am Main eG, Frankfurt am Main
- 12:00 Uhr **Podiumsdiskussion: New Work in der Praxis**  
Teilnehmer/Innen: Oliver Zier, Prof. Dr. Sascha Armutat, Anne Klimek, Christian Theimann und Sabrina Wolz
- 12:30 Uhr **Zusammenfassung und Ausblick**
- 12:45 Uhr **Abschließender Mittagsimbiss**

# 360° Bildungsberatung

ganzheitlich · kompetent · individuell

Gerne stehen wir Ihnen bei Fragen  
beratend zur Verfügung:

+49 234 9447-595  
akademie@e-b-z.de



## Für Mitarbeitende:

Sie suchen einen passenden Lehrgang  
für Ihre persönliche Entwicklung?

## Für Unternehmen:

Sie suchen ein Inhouse-Training für Ihr  
Unternehmen oder einen Partner für  
Ihre Personal- und Organisations-  
entwicklung?



## Anmeldung & Information

### Anmeldung

[www.ebz-training.de](http://www.ebz-training.de)

### Angebotsnummer

SVA013352

### Ansprechpartner/in



**Andrea Krisemendt**

T + 49 234 94 47 - 575

F + 49 234 94 47 - 599

M [akademie@e-b-z.de](mailto:akademie@e-b-z.de)

### Datum

28.04.2025- 29.04.2025

### Kosten

680,00 €

### Ort

Codeks GmbH, Moritzstraße 14, 42117 Wuppertal

Übernachtungsmöglichkeit:

Vienna House Easy by Wyndham Wuppertal, Johannisberg 1,  
42103 Wuppertal

Einzelzimmer: 129,00 € inkl. Frühstück pro Nacht im Vienna  
House Easy in Wuppertal.

Bis zum 14.02.2025 können Sie Zimmer unter dem Stichwort  
„EBZ“ telefonisch unter +49202 4967 0 oder per Mail an  
[info.easy-wuppertal@hrg-hotels.com](mailto:info.easy-wuppertal@hrg-hotels.com) abrufen.

### Anmeldung im Bildungsfinder

Unter Eingabe der Angebotsnummer **SVA013352** auf  
[www.ebz-training.de](http://www.ebz-training.de) erhalten Sie weitere  
Informationen zu diesem Bildungsangebot und können  
sich hierfür anmelden. Der EBZ Bildungsfinder  
ermöglicht Ihnen eine zielgerichtete Suche nach:

- Themen
- Veranstaltungsorten
- Orten
- Zeiträumen
- Branchen

Die EBZ Akademie steht für Kompetenz in der  
Weiterbildung und Personalentwicklung in der  
Immobilienwirtschaft – lassen Sie sich überzeugen!

LEARNING

CONSULTING

NETWORKING

## Moderation



**Christian Thomas**

verfügt über 20 Jahre praktische Erfahrung in der  
Wohnungswirtschaft. Als zertifizierter Trainer, Berater  
und Coach unterstützt er Wohnungsunternehmen in  
Entwicklungs- und Veränderungsprozessen. Zusätzlich  
fungiert Christian Thomas in der Rolle des Mediators  
im Auftrag für Wohnungsunternehmen

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Diese finden Sie auf der  
Homepage Bereich Akademie.

Europäisches Bildungszentrum der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft  
Springorumallee 20 · 44795 Bochum