

Unsere Referent/innen



Prof. Dr.-Ing. Viktor Grinewitschus (EBZ Business School)
ist Professor für technische Gebäudeausrüstung und Energiefragen der Immobilienwirtschaft an der EBZ Business School. Nach seinem Studium in den Fächern Elektrotechnik, Energie und Umwelt sammelte er weitere Erfahrungen in zahlreichen Forschungsprojekten und spezialisierte sein Fachwissen. Zudem ist er einer der führenden Experten für Gebäudeautomation und Automatisierungstechnik.



Rüdiger Grebe (EBZ Akademie)
ist Leiter der EBZ Akademie. Er beschäftigt sich als gelernter Pädagoge seit vielen Jahren mit dem Thema Lernen. Ein besonderes Anliegen ist ihm das Neudenken der betrieblichen Weiterbildung vor dem Hintergrund einer sich aktuell rasant verändernden Arbeitswelt.



Torsten Bölting (InWIS Forschung & Beratung GmbH / EBZ Business School)
ist Geschäftsführer der InWIS Forschung & Beratung GmbH und Professor für Sozialwissenschaften, Wohn- und Raumsociologie an der EBZ Business School. Mit umfangreicher Erfahrung in der Wohnungswirtschaft und zahlreicher wohnungswirtschaftlicher Forschungsprojekte zählt er zu den führenden Experten u. a. für nachhaltige Stadtentwicklung. Sein Fokus liegt auf der Verbindung von Forschung, Praxis und zukunftsorientierten Wohnkonzepten.



Elke Nippold-Rothes (EBZ Akademie)
ist erfahrene Personal- und Organisationsentwicklerin in der Immobilienwirtschaft und kennt die vielfältigen Anforderungen an Führungskräfte aus erster Hand. Ihre Erfahrungen gibt sie auch als systemischer Coach (zertifizierter Business Coach DGFP), als Kompetenzberaterin (PSI Diagnostik) und als Führungskräftetrainerin weiter.



Anne-Kristin Elsner von Gronow-Klimek (EBZ Akademie)
hat ihre Wurzeln in der Immobilienwirtschaft. Als Wirtschaftspsychologin und zertifizierter Business Coach (Akademie der Ruhr-Universität) betreibt sie ganzheitliche Führungs- und Mitarbeiterentwicklung. Geprägt durch mehrjährige Erfahrung als Führungskraft und strategische Ansprechpartnerin des Top Managements findet sie dabei die richtige Balance konzeptioneller Excellence und pragmatischer Operationalisierung.



Prof. Dr. Ulrich Nack (EBZ Business School)
verfügt über rund 30 Jahre Berufserfahrung im Bereich Immobilien- und Investmentmanagement – zuletzt war er u. a. als Geschäftsführer im Portfoliomanagement, Back-Office sowie in der Investorenbetreuung tätig. Er verfügt über ein ganzheitliches und internationales Knowhow zum Investmentprozess. Neben seiner Tätigkeit als Geschäftsführer bei der DEUTSCHEN IMMOBILIEN ist er Hochschullehrer an der EBZ Business School. Herr Nack übernimmt in diversen Gremien Verantwortung, u. a. bezüglich ESG.



Dr. Uwe Linke
verfügt über einen breiten Erfahrungsschatz in der Nutzung agiler Werkzeuge für die Entwicklung von Innovationen in operativen und strategischen Handlungsfeldern. Für die Immobilienbranche ist er seit 2005 tätig. Der Transfer der Workshop-Inhalte in den beruflichen Alltag der Teilnehmenden steht bei ihm im Fokus. Storytelling und Visualisierungen machen seine Workshops zu einem kurzweiligen und inspirierenden Erlebnis.



Daniel Ebert
hat sich zum Ziel gesetzt, die Professionalität und Effizienz sowohl in der Immobilienbranche als auch bei INDUSTRIAL WOHNEN durch gezielte Digitalisierung und bewährtes Change-Management zu fördern. Als erfahrener Immobilienspezialist auf der einen Seite und Technologie-Enthusiast auf der anderen Seite ist er davon überzeugt, dass Innovationen die Immobilienbranche nachhaltig verbessern können. Mit bewährten Praktiken und Anregungen zur erfolgreichen Transformation lädt er herzlich dazu ein, eigene Anwendungsfälle zu analysieren und sich ihm anzuschließen, um gemeinsam das Potenzial der Digitalisierung und des Wandels in der Immobilienwirtschaft zu nutzen.



Prof. Dr. Sascha Armutat
leitet den Lehrstuhl für Personalmanagement und Organisation an der FH Bielefeld mit den Forschungsschwerpunkten: Trends im strategischen Personalmanagement, Employer Branding, Professionalisierung im Personalmanagement, Wissenschaftstheorie und Hochschuldidaktik. Er unterstützt das EBZ seit einigen Jahren in der Konzeption, Beratung und Durchführung von Netzwerkveranstaltungen.



Christian Thomas (EBZ Akademie)
verfügt über 20 Jahre praktische Erfahrung in der Wohnungswirtschaft. Als zertifizierter Trainer, Berater und Coach unterstützt er Wohnungsunternehmen in Entwicklungs- und Veränderungsprozessen insbesondere im Bereich der Führungskräfteentwicklung. Als Experte für Konfliktmanagement ist er als zertifizierter Wirtschaftsmediator in und für Wohnungsunternehmen tätig.



Julian Sadlowski (EBZ Akademie)
ist Grafikdesigner und Projektmanager für Blended Learning. Er gestaltet ansprechende, kreative Lerninhalte und berücksichtigt dabei den Fortschritt der Digitalisierung. Besonders interessiert er sich für KI-gestützte Programme in visueller Gestaltung und Textverarbeitung. Mit seiner Erfahrung entwickelt er innovative Lernprogramme und unterstützt Unternehmen bei der Erstellung effektiver Lerninhalte. Als kreativer Trainer integriert er KI-Technologien, um Unternehmen bei der Gestaltung und Nutzung neuer Möglichkeiten zu unterstützen.

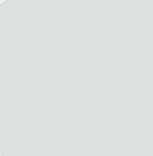


Lena Wagener (EBZ Akademie)
ist Experte für Lernen und Entwicklung im organisationalen Kontext. Nach ihrem Studium der Bildungswissenschaften hat sie sich auf betriebliche Weiterbildung und Medienbildung spezialisiert. Ihre Leidenschaft gilt der Entwicklung und Betreuung maßgeschneiderter Bildungsprogramme für spezifische Zielgruppen.



Orla Nolan – spricht über Mut und Veränderungswillen
ist COO & Partner bei blackprint. In ihrer Rolle treibt sie die Vernetzung von PropTechs und relevanten Branchenakteuren voran und fördert Sichtbarkeit, Positionierung und Zugang für digitale Lösungsanbieter der Branche. Dazu organisiert und verantwortet sie die große Zukunftskonferenz REAL Future Conference, sowie Europas größtes PropTech Pitch Event, REAL Pitches und die dazugehörige wichtigste Auszeichnung für PropTech in Deutschland – PropTech Germany Award. Sie wurde im Jahr 2023 als MAT - Most Aspiring Talent der Bau- und Immobilienwirtschaft ausgezeichnet. Bereits während ihres Masterstudiums beschäftigte sich die studierte Wirtschaftswissenschaftlerin mit dem deutschen PropTech Sektor und die Entwicklungen des Markts rundum PropTech, Wachstum, und Finanzierungen der Lösungsanbieter.

Insiderin der Wohnungswirtschaft



Aaron Jüngling – spricht über KI-optimiertes Daten-/Prozessemanagement
ist Projektmanager für Digitalisierung bei der Volkswohnung GmbH und koordiniert dort die digitale Transformation sowie die Organisationsprojekte. Zuvor hat er sich als Wirtschaftsinformatiker im Projektmanagement spezialisiert und in verschiedenen Branchen Wissensmanagement- sowie Digitalisierungsprojekte umgesetzt.

Insider der Wohnungswirtschaft



Axel Gedaschko – spricht über Transformation des Gebäudebestandes – Klimaschutz: Aber richtig!
der studierte Jurist war Dezernent im Dienst des Landes Niedersachsen, Erster Kreisrat und Landrat des Landkreises Harburg. Er war Staatsrat, Senator der Behörde für Stadtentwicklung und Umwelt und Wirtschaftsminister und Präsident der Behörde für Wirtschaft und Arbeit in der Freien und Hansestadt Hamburg. Seit dem 01.02.2011 ist Axel Gedaschko Präsident des GdW Bundesverband deutscher Wohnungs- und Immobilienunternehmen e.V..

Insider der Wohnungswirtschaft

Anmeldung zu Ihrem Lehrgang

Lehrgangsnummer

LEG001308

Ansprechpartnerin

Anne-Kristin Elsner von Gronow-Klimek
T +49 234 9447-575
akademie@e-b-z.de

Ort

Bochum, Düsseldorf, Frankfurt am Main, Kopenhagen & Online

Anmeldung

Unter www.e-b-z.de/Anmeldung können Sie sich mit Hilfe der Angebotsnummern direkt zu dieser Veranstaltung anmelden.

Kosten

4.149,00 € pro Person
(exkl. Exkursion nach Kopenhagen* & zur REAL Future Conference 2026)



Lehrgangsstruktur

Start	19. Mai 2025
Dauer	ca. 1 Jahr
Preis	4.149,00 € pro Person (exkl. Exkursion nach Kopenhagen* und zur REAL Future Conference 2026)
Lernkonzept	Präsenzseminare, Online-Seminare, Coachings, Literatur und Netzwerke
Abschluss	EBZ Teilnahmezertifikat „MasterClass: Leading Transformation – Das Förderprogramm für Innovations- und Transformationstreiber/innen“
Veranstaltungsorte	Bochum, Düsseldorf, Frankfurt am Main, Kopenhagen & Online

*die Kosten der Exkursion nach Kopenhagen sind von der finalen Teilnehmeranzahl abhängig

Optional	Exkursion nach Kopenhagen
	Exkursion zur REAL Future Conference 2026



MasterClass Leading Transformation

Das Förderprogramm für Innovations- und Transformationstreiber/innen

BOCHUM // DÜSSELDORF // FRANKFURT AM MAIN // KOPENHAGEN & ONLINE

Exkursion

Kopenhagen –
Stadtentwicklung, Quartiersentwicklung und
innerstädtischer Strukturwandel

Juli 2025

MasterClass

Leading Transformation

Das Förderprogramm für
Innovations- und Transformationsstreiber/innen

Transformation braucht Macher – und das gilt für alle Unternehmen der Wohnungsbranche, unabhängig von Größe oder Gesellschaftsform. Steigende Anforderungen an Nachhaltigkeit, Digitalisierung und Effizienz erfordern neue Denk- und Handlungsweisen. Diese Dynamik verlangt von Unternehmen, flexibel zu agieren und die Zukunft der Branche aktiv mitzugestalten.

Die MasterClass der EBZ Akademie befähigt Dich, diesen Wandel aktiv zu steuern. Von Mai 2025 bis April 2026 erhältst Du das Wissen und die Werkzeuge, um Herausforderungen wie ESG, Digitalisierung und neue Arbeitswelten gezielt anzugehen. Du entwickelst Dich persönlich weiter und investierst in die Future Skills, die Du brauchst, um nicht nur Veränderungen zu begleiten, sondern sie maßgeblich zu gestalten.

Zielgruppe

Innovationstreiber/innen, Talente,
Potential- und Leistungsträger/innen mit Visionen

Unser praxisorientiertes Programm vermittelt zukunftsweisende Lösungen und vernetzt Dich mit einer starken, visionären Community. Gemeinsam arbeitet ihr daran, die gewonnenen Impulse in euren Unternehmensalltag zu integrieren – nicht nur während des Programms, sondern auch darüber hinaus. Werde zur treibenden Kraft, die die Chancen der aktuellen Dynamik nutzt und echten Mehrwert schafft.

Kick Off

EBZ // 19.-20.05.2025

Persönliche Zukunftsfähigkeit



27.05.2025

Online-Seminar

Zukunft der Immobilienwirtschaft

26.06.2025

Online-Seminar

Energiemanagement

17.07.2025

Meet-Up

Netzwerk-
kompetenz

Raum Frankfurt // 16.-17.09.2025

Agiles Projektmanagement

11.09.2025

Online-Seminar

ESG Nachhaltigkei

04.12.2025

Online-Seminar

Chat GPT

EBZ // 13.-14.11.2025

Managementtools

24.09.2025

Online-Seminar

Digitalisierung

EBZ // 22.-23.01.2026

Projekt CoP & Präsentationscoaching

Raum Düsseldorf // 03.-04.06.2025

Reflexion und Mindset

06.-08.07.2025

Optional Exkursion

Kopenhagen

EBZ // 01.-03.04.2026

Transformationskompetenz

- Online
- EBZ Präsenz
- Raum Frankfurt
- Raum Düsseldorf
- Kopenhagen

Initiierungsphase

Transformation der Branche verstehen

- Treiber der Transformation in der Immobilienwirtschaft kennenlernen
- Einflussfaktoren im Wandel begreifen und Handlungsspielräume in der Transformation erkennen
- Das Modell einer zukunftsfähigen Organisation als zentrales Framework erfahren
- Future Skills als menschliches Alleinstellungsmerkmal verstehen
- Arbeitswelt 4.0 und New Work begreifen

Meilenstein 1

Reflexion und Mindset

- Überblick über personale Future Skills erhalten
- Die eigene Persönlichkeit erkennen und stärken
- Persönliche Stärken und Haltungen identifizieren – Entwicklungsfelder definieren
- Fähigkeiten zur Selbstreflexion entwickeln
- Selbstwirksamkeit und Selbststeuerung als Kompetenz ausbauen

Meilenstein 2

Projektmanagement und agile Denkansätze

- Von der klassischen Silostruktur lösen und zur dualen Organisationsstruktur (Projekt-, Prozess- und Netzwerkstrukturen) gelangen
- Projektstrukturen in Immobilienunternehmen vorantreiben
- Agile Denkansätze als Antwort auf die VUCA-Welt einsetzen
- Exemplarische agile Methoden wie z. B. Design Thinking und Scrum kennenlernen
- Netzwerken und Community-Building in der Transformation etablieren

Meilenstein 3

Strategisches Management in Immobilienunternehmen

- Zielplanung und strategische Kernperspektiven fundiert nutzen
- Analysen und Diagnosen mehrwertstiftend einsetzen
- Strategieentwicklungsprozesse nachhaltig gestalten
- Erfolgsfaktoren in der Implementierung und Ausführung kennen
- Mehrwert von Evaluation und Ableitungen verstehen

Abschlussphase

Transformation aktiv gestalten

- Lernförderliche Unternehmenskultur gestalten
- Neues Wissen im Unternehmen generieren, dokumentieren und verteilen
- Veränderungskultur in Immobilienunternehmen leben
- Innovationen fördern und das Kerngeschäft sichern: Ambidextrie managen
- Visionen und Veränderungen kommunizieren

MasterClass

Mehr Informationen finden Sie hier

