

Strategieentwicklung im digitalen Zeitalter - Ein Fahrplan zur Transformation

Seminar



Ein Fahrplan zur Transformation

Die Digitalisierung ist in der Wohnungswirtschaft angekommen. Zu sehr drängen sich die Anwendungsbereiche und Handlungsfelder auf, als dass wir uns zurücklehnen könnten. Mit Ihnen wird auch der Bedarf an einer strategischen Ausrichtung von Digitalisierung(-svorhaben) deutlicher. Denn, wir alle wissen: Digitalisierung fängt nicht bei der Aushändigung eines Tablets an und hört auch nicht mit der Digitalisierung von Akten auf.

Die Digitalisierung, bzw. die digitale Transformation, ist vielfältig und betrifft sowohl die Geschäftsfelder des Unternehmens, seine Organisation und nicht zuletzt den Menschen. In all diesen Bereichen ist Bewegung drin, der Handlungsdruck ist deutlich zu spüren.

Die Entwicklung einer Strategie für das digitale Zeitalter kann Ihnen, Ihren Kolleg*innen und Mitarbeiter*innen wertvolle Orientierung verschaffen. So können Sie sich auf klare gemeinsame Ziele verständigen und diese immer wieder bekräftigen oder anpassen. Dies ist besonders wertvoll, wenn die vielen

Interessen unterschiedlicher Unternehmensbereiche aufeinandertreffen. In unserem Seminar entwickeln wir gemeinsam Strategiekonzepte und Check-Listen im Kontext der fortschreitenden Digitalisierung. Dabei geben wir Ihnen viel Raum für Ihre individuellen Herausforderungen und die Möglichkeit, hilfreiche Tipps von Ihren Kolleg*innen anderer Wohnungsunternehmen sowie unseren Expert*innen mitzunehmen.

Zielgruppen

- Geschäftsführung/Vorstand
- Führungskräfte aus allen Unternehmensbereichen
- Mitarbeiter/innen aus allen Unternehmensbereichen

Referent/innen



Prof. Dr. Nicole Jekel

ist nach 20 Jahren in der Industriewirtschaft seit 2008 Professorin für Controlling, seit 2012 an der Berliner Hochschule für Technik. Sie hat sich profundes Praxiswissen in der Wohnungswirtschaft, Projektierung und auf Baustellen aufgebaut. Ergänzend forscht sie zum Performance Management, insbesondere zu den Nachhaltigkeitsaspekten Ökonomie, Ökologie und Soziales.



Joachim Blätz

ist selbständiger Berater für die Finanz- und Immobilienwirtschaft. Jahrelang war er in gehobenen Führungspositionen in Großbanken und zuletzt 12 Jahre im Vorstand einer großen Wohnungsbaugenossenschaft mit Spareinrichtung tätig, die er durch einen umfangreichen Change-Prozess zu einem modernen Wohnungsunternehmen entwickelte. Die digitale Transformation und strategisches Management zählen zu seinen Spezialgebieten.

Ihre Vorteile

- Erfahrungsberichte der Strategieentwicklung in Wohnungsunternehmen liefern Ihnen Praxisrelevanz.
- Sie lernen, was sich in der Praxis bewährt hat und was nicht.
- Durch den hohen Grad der Interaktion erhalten Sie wertvolle Tipps und Checklisten für Ihren Alltag.

Programm

Dienstag, 29. Oktober 2024

09:30 Uhr	Begrüßung und Eröffnung Astrid Kösters, Projektmanagerin Business Development, EBZ Akademie
09:45 Uhr	Steuerung von Stakeholdern in der Praxis Prof. Dr. Nicole Jekel, Professorin für Betriebswirtschaftslehre und Controlling, Berliner Hochschule für Technik
10:30 Uhr	Kaffeepause
10:45 Uhr	New Work! <ul style="list-style-type: none">■ Wozu?■ Führung und Arbeit im Wandel Joachim Blätz, Berater, Diravis GmbH
11:15 Uhr	Digitalisierungs-Road-Map <ul style="list-style-type: none">■ New Work 168h/Woche,■ Quick-Scrum-Vorstellung Prof. Dr. Nicole Jekel
12:00 Uhr	(Unternehmens-) Kultur und neue Herausforderungen Joachim Blätz
12:45 Uhr	Mittagspause
13:30 Uhr	Von der Strategie zur digitalen Transformation im Unternehmen I <ul style="list-style-type: none">■ Wie manage ich den Prozess?■ Wie behalte ich den Überblick und das Ziel vor Augen? Joachim Blätz
14:30 Uhr	Kaffeepause
14:45 Uhr	Workshop: Umsetzung neuer Ideen / Geschäftsfelder / Prozesse!? „Keine Lösung ohne Problem“ am Beispiel des Value Proposition Canvas- Modells Prof. Dr. Nicole Jekel, & Joachim Blätz
16:00 Uhr	Zusammenfassung Tag 1 Prof. Dr. Nicole Jekel
16:30 Uhr	Ende des ersten Tages
19:00 Uhr	Gemeinsames Abendessen Optional

Mittwoch, 30. Oktober 2024

09:00 Uhr	Führung, Menschen und KI verschiedene Persönlichkeitstypen einfach mitnehmen Prof. Dr. Nicole Jekel
10:15 Uhr	Von der Strategie zur digitalen Transformation im Unternehmen II <ul style="list-style-type: none">■ Wie nehme ich die Menschen mit und lebe Führung?■ Wie scheitern Projekte? Tipps und Tools aus der Praxis Prof. Dr. Nicole Jekel und Joachim Blätz
11:15 Uhr	Kaffeepause
11:30 Uhr	Praxisbeispiel: Strategieprozess von A-Z <ul style="list-style-type: none">■ Hürden, Stolperfallen, Reifegrad, Erfolgsfaktoren■ Erfahrungen und Lösungsideen rund um das „Multiprojektmanagement“ Joachim Blätz
12:30 Uhr	Mittagspause
13:15 Uhr	Tipps und Tricks: <ul style="list-style-type: none">■ Strategie, Struktur und Kommunikation■ Nutzung von AI/KI am Beispiel von Chat- GPT u.a. Prof. Dr. Nicole Jekel und Joachim Blätz
14:30 Uhr	Zusammenfassung und Transfersicherung
15:00 Uhr	Ende der Veranstaltung



Anmeldung & Information

Anmeldung

www.ebz-training.de

Angebotsnummer

SVA012141

Ansprechpartner/in



Astrid Kösters

T + 49 234 94 47 - 575

F + 49 234 94 47 - 599

M akademie@e-b-z.de

Datum

29. – 30.10. 2024

Kosten

800,00 €

Ort

**EBZ – Europäisches Bildungszentrum
der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft**
Springorumallee 20, 44795 Bochum

Anmeldung im Bildungsfinder

Unter Eingabe der Angebotsnummer **SVA012141** auf www.ebz-training.de erhalten Sie weitere Informationen zu diesem Bildungsangebot und können sich hierfür anmelden. Der EBZ Bildungsfinder ermöglicht Ihnen eine zielgerichtete Suche nach:

- Themen
- Veranstaltungsorten
- Orten
- Zeiträumen
- Branchen

Die EBZ Akademie steht für Kompetenz in der Weiterbildung und Personalentwicklung in der Immobilienwirtschaft – lassen Sie sich überzeugen!



Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Diese finden Sie auf der Homepage Bereich Akademie.

Europäisches Bildungszentrum der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft
Springorumallee 20 · 44795 Bochum

Folgen Sie uns gerne auf:    