



EBZ  
Akademie



# Führungstraining – Führen mit Kraft und Leidenschaft

Qualifizierungsprogramm



# Mitarbeiterführung ist ein entscheidender Faktor für den Unternehmenserfolg

Was bedeutet das konkret? Eine veränderte Welt, die die Unternehmen unserer Branche vor eine Vielzahl an neuen Herausforderungen stellt, braucht zur Bewältigung alternative Strategien und neue Skills, vor allem aber professionelle Führungskräfte.

Mitarbeiter:innen, aber auch Kund:innen und Gesellschafter:innen wünschen sich Orientierung, Klarheit, Empathie und Konsequenz. Anweisungen werden durch gemeinsam erarbeitete Visionen, Ziele und Strategien ersetzt.

Führungskräfte noch wirksamer für diese Herausforderungen einer zukunftsorientierten Immobilienwirtschaft auszubilden, ist eine Gemeinschaftsaufgabe der Unternehmen und dem EBZ.

Über 500 Führungskräfte aus der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft haben in den vergangenen 10 Jahren bereits am Führungskräfte-Training der EBZ Akademie teilgenommen. Neben der inhaltlichen Vermittlung und Anwendung von Inhalten rundum das Thema Führung spielt die Vernetzung der Teilnehmer:innen untereinander eine wichtige Rolle.



## Zielgruppen

- Langjährige Führungskräfte, die noch keine Führungsausbildung erhalten haben und ihrem Führungshandeln eine professionelle Basis geben wollen.
- Führungskräfte, die erste Führungsaufgaben übernommen haben.
- Führungsnachwuchskräfte und Potenzialträger:innen, die systematisch vom Unternehmen auf eine Führungsaufgabe vorbereitet werden.

## Nutzen für

### Neue Führungskräfte

- „Wer bin ich?“ Sie reflektieren Ihr Verständnis von Führung und lernen sich selbst als Führungspersönlichkeit kennen
- Sie lernen die wesentlichen Aufgaben einer Führungskraft
- Sie erhalten einen Methoden- und Werkzeugkoffer wirksamer Führungsinstrumente
- Sie erhalten Selbstvertrauen und Stärkung für Ihre Rolle als Führungskraft
- Sie bauen sich Ihr Netzwerk auf

### Erfahrene Führungskräfte

- Sie reflektieren Ihre Rolle als Führungskraft und Ihre Rolle im Unternehmen
- Sie frischen Ihren Werkzeugkoffer wirksamer Führungsinstrumente auf
- Sie trainieren zielgerichtet situative und reguläre Mitarbeitergespräche
- Sie kehren mit neuem Schwung an Ihren Arbeitsplatz zurück
- Sie erweitern Ihr Netzwerk

### Unternehmen

- Mit gut ausgebildeten Führungskräften sichern Sie die Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens
- Motivierte Führungskräfte können Mitarbeiter:innen begeistern und binden
- Teilnehmer:innen erfahren konkrete Unternehmens-Wertschätzung durch die Möglichkeit zur Entwicklung
- Wir, das EBZ, arbeiten systemisch und mit operativen Beispielen aus Wohnungs- und Immobilienwirtschaft

## Modul 1

### Die eigene Führungspersönlichkeit kennen

- Menschenbild und Wertesysteme
- Selbsteinschätzung durch Persönlichkeitstest und Selbstreflexion
- Verschiedene Führungsstile und -strategien, Führen im System
- Einordnung neuer Leadership-Konzepte: agile leadership, digital leadership, facilitative leadership
- Charisma als Führungspersönlichkeit entwickeln

## Modul 2

### Führungstools

- Kommunikationstheorien und Anwendungen
- Motivationspsychologie, Empowerment und Steuerung
- Changemanagement
- Delegation, Partizipation ermöglichen
- Teammeetings moderieren

## Modul 3

### Angewandte Kommunikationskompetenz

- Gesprächstechniken für Feedbackgespräche und Mitarbeiterentwicklungsgespräche
- Umgang mit psychisch belasteten Mitarbeiter:innen, Umgang mit Konflikten
- Kollegiale Beratung
- Positive Führung mit Sinn und positiver Kommunikation



Auch als  
**Inhouse-Training**  
buchbar

## Modul 4\*

### Führen in Veränderung - Agile Führung

- Die Agilitätstreiber: Digitalisierung, Kundenansprüche, Innovationsfreude, Generationenmix und Positionierung als attraktiver Arbeitgeber
- Wie verändert sich die Führungsrolle in Zeiten von Digitalisierung und Transformation
- Was bedeutet überhaupt Agilität und agile Führung
- Die agile Führungskraft: entwickeln Sie ein agiles mindset und stärken Sie sich selbst durch kraftvolle Methoden
- Agile Mitarbeiterführung: Wie empowern und enablen Sie Ihre Mitarbeiter:innen (Kompetenz- und stärkenorientierte Führung)

## Ihr Mehrwert

1. Transfer-Onlineseminar zum Führungskräfte-Training
2. Exkurs in Form eines Online-Seminars zum Thema: Arbeitsrechtliche Rahmenbedingungen

## NEU

3. Eine Stunde individuelles Einzelcoaching für jeden Teilnehmenden (online)

\* nur am Standort Hamburg

## Unsere Trainer:innen vor Ort



### Elke Nippold-Rothes

Elke Nippold-Rothes ist eine der führenden Expertinnen unserer Branche für Leadership-Themen und kennt die vielfältigen Anforderungen an Führungskräfte aus erster Hand. Sie ist die Begründerin dieser Trainingsreihe. Ihre langjährigen Erfahrungen in der Entwicklung und Begleitung von Führungskräften gibt sie auch als Beraterin und Executive-Coach weiter.



### Prof. Dr. Michael Worzalla (Online-Seminar Arbeitsrecht)

Professor für privates und öffentliches Wirtschaftsrecht, EBZ Business School, Geschäftsführendes Vorstandsmitglied, Arbeitgeberverband der Deutschen Immobilienwirtschaft e.V.



### Christian Thomas

Christian Thomas verfügt über 20 Jahre praktische Erfahrung in der Wohnungswirtschaft. Als zertifizierter Trainer, Berater und Coach unterstützt er Wohnungsunternehmen in Entwicklungs- und Veränderungsprozessen. Zusätzlich fungiert Christian Thomas in der Rolle des Mediators im Auftrag für Wohnungsunternehmen.



# Anmeldung und Information

## für das Führungskräfte-Training – Führen mit Kraft und Leidenschaft

### Ansprechpartnerin



**Luisa Küper**  
T +49 234 9447-575  
F +49 234 9447-599  
akademie@e-b-z.de

### Kosten

Teilnahmegebühr 3 Module: **3.300,00 €**  
Teilnahmegebühr 4 Module: **4.250,00 €**  
(Modul 4 wird ausschließlich am Standort Hamburg angeboten)

### Termine

#### Düsseldorf

Modul 1: 19.-20.03.2024  
Modul 2: 02.-03.05.2024  
Modul 3: 22.-23.05.2024

#### Hamburg LEG001131

Modul 1: 12.-13.03.2024  
Modul 2: 18.-19.04.2024  
Modul 3: 14.-15.05.2024

#### Frankfurt am Main

Modul 1: 29.-30.08.2024  
Modul 2: 19.-20.09.2024  
Modul 3: 24.-25.10.2024

#### Hamburg

Modul 4: 26.-27.08.2024  
(Optional –Schwerpunkt „Agiles Führen“, nur in Hamburg verfügbar)

### Termine für die jeweiligen Online-Seminare folgen!

#### Düsseldorf

Modul 1: 19.-20.09.2024  
Modul 2: 29.-30.10.2024  
Modul 3: 26.-27.11.2024

### Orte

#### Düsseldorf:

**Van der Valk Airporthotel Düsseldorf**  
Am Hülserhof 57, 40472 Düsseldorf

#### Hamburg:

**GINN Hotel Hamburg Elbspeicher**  
Große Elbstraße 39, 22767 Hamburg

#### WÄLDERHAUS (nur für Modul 4)

Am Insepark 19, 21109 Hamburg

#### Frankfurt:

#### Flemings Hotel Frankfurt Central

Poststraße 8, 60239 Frankfurt am Main

### Zimmerreservierung

Melden Sie sich gerne bei den Hotels in Düsseldorf und Hamburg für Ihre Zimmerreservierung mit dem Stichwort „EBZ“. Für eine Reservierung in Frankfurt kontaktieren Sie uns bitte über [akademie@e-b-z.de](mailto:akademie@e-b-z.de).

### Anmeldung im Bildungsfinder

Unter Eingabe der Angebotsnummer erhalten Sie auf [www.ebz-training.de](http://www.ebz-training.de) weitere Informationen zu diesem Bildungsangebot und können sich hierfür anmelden. Der EBZ Bildungsfinder ermöglicht Ihnen außerdem eine zielgerichtete Suche nach:

- Themen
- Orten
- Branchen
- Veranstaltungsarten
- Zeiträumen

LEARNING

CONSULTING

NETWORKING

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Diese finden Sie auf der Homepage Bereich Akademie.

Europäisches Bildungszentrum der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft  
Springorumallee 20 · 44795 Bochum

Folgen Sie uns gerne auf:    