EBZ Akademie

22. April 2024

MasterClass

Leading Transformation

Das Förderprogramm für Innovations- und Transformationstreiber/innen

Bochum • Düsseldorf • Frankfurt am Main • Kopenhagen & Online

MasterClass

Leading Transformation

Das Förderprogramm für Innovations- und Transformationstreiber/innen

Unsere Branche verändert sich. Wir erleben eine Zeit, in der neue Anforderungen unser Handeln und unsere Unternehmensstrategie stetig hinterfragen lassen. Dabei haben wir verstanden, dass sich unser Umfeld exponentiell verändert. Dies gilt für alle Unternehmen der Wohnungsbranche – unabhängig von Größe und Gesellschaftsform. Wir müssen umdenken und unsere Handlungsspielräume nutzen.

Zielgruppe

Talente, Potential- und Leistungsträger/innen mit Visionen

Exkursion

Kopenhagen –
Stadtentwicklung, Quartiersentwicklung und innerstädtischer Strukturwandel

Oktober 2024

Unsere Verantwortung ist es, die Veränderungen aktiv zu gestalten, um die Branche wirtschaftlich und nachhaltig zu führen. Dafür brauchen wir Transformationstreiber/innen, die Veränderungen freudvoll aufspüren, als Chance annehmen und lösungsorientiert im Unternehmen umsetzen. Das zukunftsgerichtete Förderprogramm der EBZ Akademie geht 2024 in die zweite Runde. In der gemeinsamen Learner Journey erhalten Teilnehmende ein solides Fundament, um immobilienwirtschaftliche Zukunftsthemen in ihrem Unternehmen mehrwertstiftend voranzutreiben. Dabei fokussiert das Programm die Entwicklung von Future Skills, einem breiten Netzwerk und innovativem fachlichem Know-How aus der und für die Branche.

Messe

REAL PropTech Conference 2024
in Frankfurt am Main

September 2024

Online
EBZ Präsenz
Raum Frankfurt
Raum Düsseldorf
Kopenhagen

EBZ
Kick-Off:
22.-23.04.2024
Persönliche Zukunftsfähigkeit

17.05.2024
Webinar: Energiemanagement

07.05.2024
Webinar: Zukunft der Immobilienwirtschaft

02.09.2024
Webinar: ESG Nachhaltigkeit

04.-05.09.2024
Optional: REAL PropTech Conference 2024

EBZ
19.-20.09.2024
Agiles Projektmanagement

25.09.2024
Webinar: Digitalisierung

14.-15.10.2024
Optional: Exkursion Kopenhagen

06.12.2024
Webinar: Chat GPT

EBZ
09.-10.01.2025
Transformationskompetenz

EBZ 08.01.2025
Check-In Projekt

27.02.2025
Check-In Projekt

EBZ
27.03.2025
Abschlussveranstaltung

EBZ
05.-06.11.2024
Managementtools

EBZ 21.06.2024
Meet-Up: Netzwerkkompetenz

:D
12.-13.06.2024
Reflexion und Mindset

Initiierungsphase
Transformation der Branche verstehen

- Treiber der Transformation in der Immobilienwirtschaft kennenlernen
- Einflussfaktoren im Wandel begreifen und Handlungsspielräume in der Transformation erkennen
- Das Modell einer zukunftsfähigen Organisation als zentrales Framework erfahren
- Future Skills als menschliches Alleinstellungsmerkmal verstehen
- Arbeitswelt 4.0 und New Work begreifen

Meilenstein 1
Reflexion und Mindset

- Überblick über personale Future Skills erhalten
- Die eigene Persönlichkeit erkennen und stärken
- Persönliche Stärken und Haltungen identifizieren – Entwicklungsfelder definieren
- Fähigkeiten zur Selbstreflexion entwickeln
- Selbstwirksamkeit und Selbststeuerung als Kompetenz ausbauen
- Netzwerken und Community-Building in der Transformation etablieren

Meilenstein 2
Projektmanagement und agile Denkansätze

- Von der klassischen Silostruktur lösen und zur dualen Organisationsstruktur (Projekt-, Prozess- und Netzwerk strukturen) gelangen
- Projektstrukturen in Immobilienunternehmen vorantreiben
- Agile Denkansätze als Antwort auf die VUCA-Welt einsetzen
- Exemplarische agile Methoden wie z. B. Design Thinking und Scrum kennenlernen
- Netzwerken und Community-Building in der Transformation etablieren

Meilenstein 3
Strategisches Management in Immobilienunternehmen

- Zielplanung und strategische Kernperspektiven fundiert nutzen
- Analysen und Diagnosen mehrwertstiftend einsetzen
- Strategieentwicklungsprozesse nachhaltig gestalten
- Erfolgsfaktoren in der Implementierung und Ausführung kennen
- Mehrwert von Evaluation und Ableitungen verstehen

Abschlussphase
Transformation aktiv gestalten

- Lernförderliche Unternehmenskultur gestalten
- Neues Wissen im Unternehmen generieren, dokumentieren und verteilen
- Veränderungskultur in Immobilienunternehmen leben
- Innovationen fördern und das Kerngeschäft sichern: Ambidextrie managen

MasterClass
Mehr Informationen finden Sie hier:

Unsere Referent/innen

Prof. Dr.-Ing. Viktor Grinewitschus (EBZ Business School)

ist Professor für technische Gebäudeausrüstung und Energiefragen der Immobilienwirtschaft an der EBZ Business School. Nach seinem Studium in den Fächern Elektrotechnik, Energie und Umwelt sammelte er weitere Erfahrungen in zahlreichen Forschungsprojekten und spezialisierte sein Fachwissen. Zudem ist er einer der führenden Experten für Gebäudeautomation und Automatisierungstechnik.

Michael Neitzel

ist Dipl.-Ökonom und seit über 20 Jahren Geschäftsführer bei der InWIS Forschung und Beratung GmbH. Er ist Experte und Ansprechpartner für folgende Themen: Wirtschaftlichkeitsberechnungen, CSR- und Nachhaltigkeitsberichte, DNK-Schulungen, DNK-Entsprechenserklärungen, Konzepte zur Ermittlung angemessener Kosten der Unterkunft, Unternehmensmietspiegel, Mikromietpreisspiegel sowie qualifizierte Mietspiegel.

Anne-Kristin Elsner von Gronow-Klimek (EBZ Akademie)

hat ihre Wurzeln in der Immobilienwirtschaft. Als Wirtschaftspsychologin und zertifizierter Business Coach (Akademie der Ruhr-Universität) betreibt sie ganzheitliche Führungs- und Mitarbeiterentwicklung. Geprägt durch mehrjährige Erfahrung als Führungskraft und strategische Ansprechpartnerin des Top Managements findet sie dabei die richtige Balance konzeptioneller Excellence und pragmatischer Operationalisierung.

Dr. Uwe Linke

verfügt über einen breiten Erfahrungsschatz in der Nutzung agiler Werkzeuge für die Entwicklung von Innovationen in operativen und strategischen Handlungsfeldern. Für die Immobilienbranche ist er seit 2005 tätig. Der Transfer der Workshop-Inhalte in den beruflichen Alltag der Teilnehmenden steht bei ihm im Fokus. Storytelling und Visualisierungen machen seine Workshops zu einem kurzweiligen und inspirierenden Erlebnis.

Prof. Dr. Sascha Armutat

ist Professor für Personalmanagement und Organisation an der Hochschule Bielefeld mit den Forschungsschwerpunkten „Trends im strategischen Personalmanagement“ und „Employer Branding“. Er unterstützt das EBZ seit einigen Jahren bei der Entwicklung strategischer Konzepte und bringt sich in die Konzeption, Beratung und Durchführung von Netzwerkveranstaltungen ein.

Rüdiger Grebe (EBZ Akademie)

ist Leiter der EBZ Akademie. Er beschäftigt sich als gelernter Pädagoge seit vielen Jahren mit dem Thema Lernen. Ein besonderes Anliegen ist ihm das Neudenken der betrieblichen Weiterbildung vor dem Hintergrund einer sich aktuell rasant verändernden Arbeitswelt.

Elke Nippold-Rothes (EBZ Akademie)

ist erfahrene Personal- und Organisationsentwicklerin in der Immobilienwirtschaft und kennt die vielfältigen Anforderungen an Führungskräfte aus erster Hand. Ihre Erfahrungen gibt sie auch als systemischer Coach (zertifizierter Business Coach DGFP), als Kompetenzberaterin (PSI Diagnostik) und als Führungskräftetrainerin weiter.

Prof. Dr. Ulrich Nack

verfügt über rund 30 Jahre Berufserfahrung im Bereich Immobilien- und Investmentmanagement – zuletzt war er u. a. als Geschäftsführer im Portfoliomanagement, Back-Office sowie in der Investorenbetreuung tätig. Er verfügt über ein ganzheitliches und internationales Knowhow zum Investmentprozess. Neben seiner Tätigkeit als Geschäftsführer bei der DEUTSCHEN IMMOBILIEN ist er Hochschullehrer an der EBZ Business School. Herr Nack übernimmt in diversen Gremien Verantwortung, u. a. bezüglich ESG.

Daniel Ebert

hat sich zum Ziel gesetzt, die Professionalität und Effizienz sowohl in der Immobilienbranche als auch bei INDUSTRIA WOHNEN durch gezielte Digitalisierung und bewährtes Change-Management zu fördern. Als erfahrener Immobilienspezialist auf der einen Seite und Technologie-Enthusiast auf der anderen Seite ist er davon überzeugt, dass Innovationen die Immobilienbranche nachhaltig verbessern können. Mit bewährten Praktiken und Anregungen zur erfolgreichen Transformation lädt er herzlich dazu ein, eigene Anwendungsfälle zu analysieren und sich ihm anzuschließen, um gemeinsam das Potenzial der Digitalisierung und des Wandels in der Immobilienwirtschaft zu nutzen.

Jan Foelsing

ist New Learning Experte, Autor, Speaker, Tool-Nerd und Gründer des New Learning Labs sowie des Learning Development Institutes. Von 2013 bis 2021 erforschte er an der Hochschule Pforzheim moderne Lernformate sowie digital gestützte Zusammenarbeitstools als kollaborative Lernumgebungen. Davor war er als IT-Consultant unterwegs. Seit 2014 ist er verstärkt als freier Berater tätig sowie im Startup Bereich aktiv. Sein Ziel ist es, Lernen in Organisationen wirksamer und wertschöpfungsrelevanter zu machen. Seine Leidenschaft ist es, die neuen Lern- und Arbeitswelten aktiv zu erkunden und mitzugestalten. Learning by doing.

Marion Sett – spricht über Leuchtturmprojekte

Marion Sett hat Betriebswirtschaftslehre an der Universität zu Köln studiert, als Dipl.-Kaufm. abgeschlossen und ist seit 35 Jahren fest in der Immobilienwirtschaft verwurzelt. Sie ist seit 6 Jahren Mitglied der Geschäftsführung bei der Aachener Siedlungs- und Wohnungsgesellschaft mbH. Zuvor bekleidete sie 8 Jahre die Stelle als Geschäftsführerin des kommunalen Wohnungsunternehmens GWG Rhein-Erft GmbH. Insgesamt 21 Jahre gehörte Frau Sett dem RWE-Konzern in verschiedenen Funktionen an – davon insgesamt 8 Jahre in der Position der Geschäftsführerin. Unter anderem ist Frau Sett Vorsitzende im Präsidium des Verbandsrats des VdW Rheinland Westfalen, Mitglied des Vorstands der Arbeitsgemeinschaft Kölner Wohnungsunternehmen und Mitglied im Klimarat der Stadt Köln.

Iris Jachertz – spricht über Branchenawards

Iris Jachertz verantwortet die journalistische Immobilienredaktion der Haufe Group, dazu zählen die Fachmagazine immobilienwirtschaft und DW Die Wohnungswirtschaft sowie zahlreiche daraus resultierende, vor allem digitale, Produkte wie L'Immo, der Podcast für die Immobilienwirtschaft. Zum Portfolio gehören auch renommierte Awards wie der DW-Zukunftspreis der Immobilienwirtschaft. Iris Jachertz ist mit ihrer Fachexpertise Jurymitglied bei mehreren Branchenpreisen.

Insiderin der Wohnungswirtschaft

Insider der Wohnungswirtschaft

Dr. Thomas Hain – spricht über Klimaneutralität

Dr. Thomas Hain ist seit April 2013 als leitender Geschäftsführer der Unternehmensgruppe Nassauische Heimstätte | Wohnstadt tätig. Zuvor war er kaufmännischer Geschäftsführer des kommunalen Immobilienunternehmens VOLKSWOHNUNG in Karlsruhe. Neben seiner Funktion bei der Unternehmensgruppe Nassauische Heimstätte | Wohnstadt ist Dr. Hain stellvertretender Vorstandsvorsitzender der Initiative Wohnen.2050 e. V.

Ulrich Schiller – spricht über Potenziale der Branche

Ulrich Schiller ist ausgewiesener Immobilienexperte und blickt auf eine langjährige wohnungswirtschaftlich geprägte Berufspraxis zurück. Seit April 2019 ist Ulrich Schiller Geschäftsführer der kommunalen HOWOGE Wohnungsbaugesellschaft mbH, dem leistungsstärksten kommunalen Wohnungsunternehmen des Landes Berlin, mit einem eigenen Wohnungsbestand von rund 75.600 Wohnungen. Bei der HOWOGE verantwortet Herr Schiller den Ankauf von Immobilien, das technische sowie das strategische Portfoliomanagement, das operative Bestandsmanagement, den Neubau sowie Schulbau, die Unternehmenskommunikation/ Marketing, die Informationstechnologie, Prozesse und Digitalisierung sowie die Tochterunternehmen HOWOGE Wärme GmbH und Kramer + Kramer Bau- und Projektmanagement GmbH.

Insider der Wohnungswirtschaft

Anmeldung zu Ihrem Lehrgang

Lehrgangsnummer
LEG001126

Ansprechpartnerin
Anne-Kristin Elsner von Gronow-Klimek
T +49 234 9447-575
akademie@e-b-z.de

Kosten
4.149,00 € pro Person
(exkl. Exkursion nach Kopenhagen* &
zur REAL PropTech Conference 2024)

Ort
Bochum, Düsseldorf, Frankfurt am Main,
Kopenhagen & Online

Anmeldung
Unter **www.e-b-z.de/Anmeldung** können Sie sich mithilfe der Angebotsnummern direkt zu dieser Veranstaltung anmelden.

LEARNING | CONSULTING | NETWORKING

Lehrgangsstruktur

Start	22. April 2024
Dauer	ca. 1 Jahr
Preis	4.149,00 € pro Person (exkl. Exkursion nach Kopenhagen* und zur REAL PropTech Conference 2024)
Lernkonzept	Präsenzseminare, Webinare, Coachings, Literatur und Netzwerke
Abschluss	EBZ Teilnahmezertifikat „MasterClass: Leading Transformation – Das Förderprogramm für Innovations- und Transformationstreiber/innen“
Veranstaltungsorte	Bochum, Düsseldorf, Frankfurt am Main, Kopenhagen & Online

*die Kosten der Exkursion nach Kopenhagen sind von der finalen Teilnehmeranzahl abhängig

Optional	Exkursion nach Kopenhagen Exkursion zur REAL PropTech Coference 2024, Frankfurt am Main