



Strategische Managementtools für eine zukunftsfähige Wohnungswirtschaft

Führungsforum



Strategische Managementtools für eine zukunftsfähige Wohnungswirtschaft

„Dynamisch“, „schnell“, „unvorhersehbar“, „polarisierend“, „komplex“ - sie alle stehen ganz oben auf der Liste jener Adjektive, mit denen wir unsere heutige Geschäftswelt beschreiben. Um hierauf reagieren zu können, starten wir ein Rennen entlang unserer Strategieprozesse, werden schneller und schneller und...

...das Ergebnis: wir sind außer Atem und verlieren uns in einem Tunnelblick. Wir geraten in Schockstarre oder finden uns im wilden Herumplanen wieder. Ist das noch Strategie? Oder anders: wie sieht eine adäquate Strategie in dynamischen und komplexen Geschäftsumgebungen aus? Wie können wir strategisch agieren, damit wir nicht in den Strudel des immerwährenden Reagierens geraten? Nicht immer sind es die neuesten und innovativsten Managementmethoden, die uns hier die besten Antworten liefern; zumindest nicht allein. Das klassische Management bietet uns Tools, die uns auch in unvorhersehbaren Zeiten Orientierung geben. Schlau eingesetzt und kombiniert ste-

hen sie flexibles Handeln nicht im Weg. Im Gegenteil, das strategische Planen von langfristigen Zielen und die Steuerung auf Sicht schließen sich nicht gegenseitig aus. Sie bieten sinnvolle Ergänzungen.

Zielgruppen

- Führungskräfte des mittleren Managements von Wohnungsunternehmen.
- Entscheider in Wohnungsunternehmen.
- Mitarbeitende Business Development.
- Mitarbeitende eines Strategieteam.



Ihre Vorteile

- Wir gewährleisten Ihnen eine vertrauliche Atmosphäre.
- Sie lernen wichtige Tools des strategischen Managements kennen.
- Sie können eine Strategie für proaktives Handeln in der VUCA-Welt erstellen.
- Sie profitieren untereinander von Ihren Erfahrungen und Ihrem Wissen.

Programm

Donnerstag, 10. Oktober 2024

- 10:00 Uhr **Begrüßung & Eröffnung**
Astrid Kösters, Projektmanagerin Business Development, EBZ Akademie
- WISSEN**
Philipp Schmidt, M.A., Strategieaffin und TechEnthusiast
- 10:30 Uhr **Dilemma: Volatilität und Ambiguität**
Strategie als Orientierung in der VUCA-Welt
- Präventiv agieren, Risiken minimieren: Strategisches Management im Unvorhersehbaren
 - Grenzen des strategischen Vorgehens
 - Notwendigkeit des adaptives Management
- 11:30 Uhr **Kaffeepause**
- 12:00 Uhr **Digitale Transformation und Management der Nachhaltigkeit: Wie können wir mit einer „unsteten Umwelt“ umgehen?**
- Wer sind wir? Was ist unser Ziel?
 - Analyse des Umfelds
 - Wo stehen wir bei der Digitalen Transformation und dem Management unserer Nachhaltigkeit (Digital-Fit, Digital Mindset, 7-S-Modell, Szenariotechnik)
- 13:00 Uhr **Mittagspause**
- ARBEITSPHASE**
Philipp Schmidt, M.A., Strategieaffin und TechEnthusiast
- 14:00 Uhr **Wie entwickeln wir eine zukunftsfähige Strategie...**
- Der passende Methodenmix
 - Strategiekonzeption und -entwicklung
 - Unsere Roadmap: der Strategiepfad
- 14:45 Uhr **Kaffeepause**
- 15:15 Uhr **... und wie implementieren wir sie?**
- Unternehmenskultur und Kommunikation
 - Etablieren von Tools/Methoden (einen gemeinsamen Pfad/Prozess erstellen?)
 - Umgang mit situativ bedingten Abweichungen von der Strategie
- 16:45 Uhr **Zusammenfassung, Feedback, Ausblick**
- 17:15 Uhr **Ende der Veranstaltung**

Philipp Schmidt

ist gelernter Immobilienkaufmann. Er studierte BWL, Kommunikationswissenschaften und Psychologie in Berlin mit internationalen Aufenthalten in den USA und Spanien. Berufliche Erfahrungen sammelte er in KMU, Großunternehmen und Start-Ups.

Seit 2008 ist er selbstständiger Unternehmensberater in der Immobilienwirtschaft, seit 2011 Hochschuldozent für immobilienwirtschaftliche Themen. Sein Fokus liegt auf Themen wie der Digitalen Transformation, dem Nachhaltigkeitsmanagement und der Entwicklung von Managementstrategien. Zudem ist er Autor von Fachpublikationen und Lehrbüchern zu Themen der Betriebswirtschaftslehre.





Anmeldung & Information

Anmeldung

www.ebz-training.de

Angebotsnummer

SVA011071

Ansprechpartner/in



Astrid Kösters

T + 49 234 94 47 - 575

F + 49 234 94 47 - 599

M akademie@e-b-z.de

Datum

10. Oktober 2024

Kosten

600,00 €

Ort

**EBZ – Europäisches Bildungszentrum
der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft**
Springorumallee 20, 44795 Bochum

Anmeldung im Bildungsfinder

Unter Eingabe der Angebotsnummer **SVA011071** auf www.ebz-training.de erhalten Sie weitere Informationen zu diesem Bildungsangebot und können sich hierfür anmelden. Der EBZ Bildungsfinder ermöglicht Ihnen eine zielgerichtete Suche nach:

- Themen
- Veranstaltungsorten
- Orten
- Zeiträumen
- Branchen

Die EBZ Akademie steht für Kompetenz in der Weiterbildung und Personalentwicklung in der Immobilienwirtschaft – lassen Sie sich überzeugen!



Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Diese finden Sie auf der Homepage Bereich Akademie.

Europäisches Bildungszentrum der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft
Springorumallee 20 · 44795 Bochum

Folgen Sie uns gerne auf:    