



EBZ  
Akademie



# MasterClass: Leading Transformation

## Ein Förderprogramm für Innovations- und Transformationstreiber/innen

Qualifizierungsprogramm



Bochum, Düsseldorf, Frankfurt am Main,  
Kopenhagen & Online

Start 21. Juni 2023

# MasterClass: Leading Transformation

## Ein Förderprogramm für Innovations- und Transformationstreiber/innen

Die Vulnerabilität unseres Alltags ist allgegenwärtig. Unser Umfeld verändert sich exponentiell. Digitalisierung, Urbanisierung und Neo-Ökologie prägen unseren schnelllebigen Alltag. Dies gilt für alle Unternehmen der Wohnungsbranche unabhängig von Größe und Gesellschaftsform.

Unsere Verantwortung ist es die Veränderungen aktiv zu gestalten, um die Branche wirtschaftlich und nachhaltig zu führen. Dafür brauchen wir Transformationstreiber/innen, die Veränderungen freudvoll aufspüren, als Chance annehmen und lösungsorientiert im Unternehmen umsetzen.

Das neu entwickelte, multimodulare Talentprogramm der EBZ Akademie fokussiert die Entwicklung von Future Skills, einem breiten Netzwerk und innovativem fachlichem Know-How aus und für unsere Branche. In der gemeinsamen Learning Journey erhalten Sie ein solides Fundament, um immobilienwirtschaftliche Zukunftsthemen in Ihrem Unternehmen signifikant voran zu treiben.

### Zielgruppe

- Talente, Potential- und Leistungsträger/innen mit Visionen

Die Teilnehmenden profitieren aufgrund des Methodenmix während des modularen Programmablaufes von einer anderen Art der Förderung und erlernen wichtige Future Skills, um Unternehmen der Wohnungswirtschaft zukunftsfähig zu halten.



### Messe

**REAL PropTech Conference 2023  
in Frankfurt am Main**

6.–7. September 2023



### Exkursion

**Kopenhagen – Stadtentwicklung,  
Quartiersentwicklung & inner-  
städtischer Strukturwandel**

April 2024

# Ablaufplan der Module



1

**Kick-Off: Persönliche Zukunftsfähigkeit**  
Rüdiger Grebe, Elke Nippold-Rothes,  
Anne-Kristin Elsner von Gronow-Klimek  
21.-22.06.2023

**Webinar: Zukunft der Immobilienwirtschaft**  
Michael Neitzel  
30.06.2023

**Webinar: Energiemanagement**  
Prof. Dr.-Ing. Viktor Grinewitschus  
07.07.2023

**Webinar: ESG Nachhaltigkeit**  
Jonathan Przybylski  
12.07.2023

**Webinar: Digitalisierung (10 Jahre plus)**  
Prof. Dr.-Ing. Heiko Gsell  
14.07.2023



2

**Netzwerken: MeetUp Netzwerkkompetenz**  
Rüdiger Grebe, Anne-Kristin Elsner von Gronow-Klimek  
06.09.2023

**Exkursion zur Messe „REAL PropTech Conference 2023“ (optional)**  
06.-07.09.2023

**Agiles Projektmanagement**  
Dr. Uwe Linke  
18.-19.10.2023

**Reflexion und Mindset**  
Elke Nippold-Rothes  
20.-21.09.2023

**Bonus: Individuelles Einzelcoaching**  
Elke Nippold-Rothes oder Anne-Kristin Elsner von Gronow-Klimek  
Termine nach individueller Vereinbarung



3



4

**Managementtools/Prozessmanagement**  
Dr. Alcaj Kamis  
05.-06.12.2023

**Projektcoaching: Peercoaching zum Projekt**  
Anne-Kristin Elsner von Gronow-Klimek  
25.01.2024

**Transformationskompetenz**  
Rüdiger Grebe, Elke Nippold-Rothes, Anne-Kristin Elsner von Gronow-Klimek  
01.-02.02.2024

**Webinar: Status Quo der Projekte**  
Anne-Kristin Elsner von Gronow-Klimek  
01.03.2024

**Exkursion nach Kopenhagen (optional)**  
April 2024

**Abschlussveranstaltung inkl. Abendessen**  
08.05.2024



5



Im zweiten Halbjahr 2023 werden im Programm Erfahrungsaustausche im Online-Format mit Dr. Thomas Hain, Ulrich Schiller und Prof. Dr. Florian Ebrecht zu der Fragestellung angeboten, wie die Transformationen in deren Unternehmen umgesetzt werden.

# Modulinhalte



1

## Die Immobilienwirtschaft in der Transformation

- Treiber der Transformation in der Immobilienwirtschaft
- Warum Transformation mehr als ein Changeprozess ist
- Das Modell einer zukunftsfähigen Organisation als zentrales Framework für die Transformation
- Arbeitswelt 4.0 und New Work



2

## Projektmanagement und agile Denkansätze

- Von der klassischen Silostruktur zur dualen Organisationsstruktur (Projekt-, Prozess- und Netzwerkstrukturen)
- Projektmanagement (Tools und Projektmanagementstrukturen in Immobilienunternehmen)
- Agile Denkansätze als Antwort auf die VUCA-Welt
- Exemplarische agile Methoden wie z.B. Design Thinking und Scrum



3

## Reflexion und Mindset – Entwicklung von persönlichen Future Skills

- Überblick über personale Future Skills
- Die eigene Persönlichkeit erkennen und stärken
- Einsatz des PSI-Persönlichkeitsmodells (Prof. Julius Kuhl)
- Persönliche Stärken und Haltungen identifizieren – Entwicklungsfelder definieren
- Durch mentale Stärke innere Stabilität erzeugen
- Fähigkeiten zur Selbstreflexion entwickeln
- Emotionen erkennen und regulieren
- Selbstwirksamkeit und Selbststeuerung als Kompetenz aufbauen



4

## Strategisches Management in Immobilienunternehmen

- Zielplanung und strategische Kernperspektiven
- Initiationsphase
- Analysen und Diagnosen
- Entwicklung und Formulierung einer Strategie
- Implementierung und Ausführung
- Evaluation und Ableitungen



5

## Transformation konkret gestalten

- Herausforderung Ambidextrie: Innovation bei gleichzeitiger Sicherung des Kerngeschäfts
- Die Bedeutung von Netzwerken und Community-Building in der Transformation
- Innovation und die lernförderliche Unternehmenskultur
- Neues Wissen im Unternehmen generieren, dokumentieren und verteilen
- Gestaltung einer Veränderungskultur in Immobilienunternehmen



## Unsere Referent/innen



**Prof. Dr.-Ing. Viktor Grinewitschus (EBZ Business School)** ist Professor für technische Gebäudeausrüstung und Energiefragen der Immobilienwirtschaft an der EBZ Business School. Nach seinem Studium in den Fächern Elektrotechnik, Energie und Umwelt sammelte er weitere Erfahrungen in zahlreichen Forschungsprojekten und spezialisierte sein Fachwissen. Zudem ist er einer der führenden Experten für Gebäudeautomation und Automatisierungstechnik.



**Dr. Alcaj Kamis (SGH Bad Oeynhausen)** ist Geschäftsführer des kommunalen Wohnungsunternehmens in Bad Oeynhausen und seit 2003 in der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft tätig. Als Führungskraft und Buchautor verfügt er über ein breites Expertenwissen zu den Themen strategisches Management, Change Management, Leadership sowie Unternehmenskultur. Er ist Chartered Surveyor und Professional Member of the Royal Institution of Chartered Surveyors (MRICS) London und teilt sein Wissen als Lehrbeauftragter und Referent.



**Prof. Dr.-Ing. Heiko Gsell (EBZ Business School)** ist Professor im Bereich Wirtschaftsinformatik mit den Forschungsschwerpunkten der Integration von Digitalisierungstechnologien in moderne informationstechnische Lösungen für die Wohnungswirtschaft, wie beispielsweise Künstliche Intelligenz oder Distributed Ledger Technologien für ERP- oder CAFM-Systeme.



**Dr. Uwe Linke** verfügt über einen breiten Erfahrungsschatz in der Nutzung agiler Werkzeuge für die Entwicklung von Innovationen in operativen und strategischen Handlungsfeldern. Für die Immobilienbranche ist er seit 2005 tätig. Der Transfer der Workshop-Inhalte in den beruflichen Alltag der Teilnehmenden steht bei ihm im Fokus. Storytelling und Visualisierungen machen seine Workshops zu einem kurzweiligen und inspirierenden Erlebnis.



**Rüdiger Grebe (EBZ Akademie)** ist Leiter der EBZ Akademie. Er beschäftigt sich als gelernter Pädagoge seit vielen Jahren mit dem Thema Lernen. Ein besonderes Anliegen ist ihm das Neudenken der betrieblichen Weiterbildung vor dem Hintergrund einer sich aktuell rasant verändernden Arbeitswelt.



**Jonathan Przybylski (Vonovia)** beschäftigt sich seit 2017 als Nachhaltigkeitsmanager im Dax-Konzern mit einem breiten Spektrum an ESG-Themen. Ein Schwerpunkt seiner Arbeit liegt auf der Nachhaltigkeitsberichterstattung. Darüber hinaus treibt ihn die Frage nach gutem sozialem Engagement und dessen Wirkung an.



**Elke Nippold-Rothes (EBZ Akademie)** ist erfahrene Personal und Organisationsentwicklerin in der Immobilienwirtschaft und kennt die vielfältigen Anforderungen an Führungskräfte aus erster Hand. Ihre Erfahrungen gibt sie auch als systemischer Coach (zertifizierter Business Coach DGFP), als Kompetenzberaterin (PSI Diagnostik) und als Führungskräftetrainerin weiter.



**Dr. Thomas Hain**  
Leitender Geschäftsführer der Unternehmensgruppe Nassauische Heimstätte | Wohnstadt



**Michael Neitzel** ist Dipl.-Ökonom und seit über 20 Jahren Geschäftsführer bei der InWIS Forschung und Beratung GmbH. Er ist Experte und Ansprechpartner für folgende Themen: Wirtschaftlichkeitsberechnungen, CSR- und Nachhaltigkeitsberichte, DNK-Schulungen, DNK-Entsprechenserklärungen, Konzepte zur Ermittlung angemessener Kosten der Unterkunft, Unternehmensmietspiegel, Mikromietpreisspiegel sowie qualifizierte Mietspiegel.



**Ulrich Schiller**  
Geschäftsführer der kommunalen HOWOGE Wohnungsbaugesellschaft mbH



**Anne-Kristin Elsner von Gronow-Klimek (EBZ Akademie)** hat ihre Wurzeln in der Immobilienwirtschaft. Als Wirtschaftspsychologin und zertifizierter Business Coach (Akademie der Ruhr-Universität) betreibt sie ganzheitliche Führungs- und Mitarbeiterentwicklung. Geprägt durch mehrjährige Erfahrung als Führungskraft und strategische Ansprechpartnerin des Top Managements findet sie dabei die richtige Balance konzeptioneller Excellence und pragmatischer Operationalisierung.



**Prof. Dr. Florian Ebrecht**  
Vorstandsbevollmächtigter bei der Spar- und Bauverein eG Dortmund und Professor an der IU Internationalen Hochschule



# Anmeldung und Information

## Lehrgangsnummer

LEG000983

## Ansprechpartnerin



Anne-Kristin Elsner von  
Gronow-Klimek  
T +49 234 9447-575  
akademie@e-b-z.de

## Kosten

3.950,00€ pro Person  
(exkl. Exkursion nach Kopenhagen\* & zur REAL  
PropTech Conference 2023)

## Ort

Bochum, Düsseldorf, Frankfurt am Main,  
Kopenhagen & Online

## Anmeldung

Unter [www.e-b-z.de/Anmeldung](http://www.e-b-z.de/Anmeldung) können Sie  
sich mithilfe der Angebotsnummern direkt zu  
dieser Veranstaltung anmelden.

## Der Bildungsfinder

Sie erhalten weitere Informationen zu diesem  
Bildungsangebot unter [www.ebz-training.de](http://www.ebz-training.de).  
Der EBZ Bildungsfinder ermöglicht Ihnen eine  
zielgerichtete Suche nach:

- Themen
- Orten
- Branchen
- Veranstaltungsarten
- Zeiträumen



Die **EBZ Akademie** steht für Kompetenz  
in der **Weiterbildung** und **Personalent-**  
**wicklung** in der **Immobilienwirtschaft** –  
Lassen Sie sich überzeugen!

## Lehrgangsstruktur

Start	21 Juni 2023
Dauer	ca. 1 Jahr
Preis	3.950,00 € pro Person (exkl. Exkursion nach Kopenhagen* und zur REAL PropTech Conference 2023)
Lernkonzept	Präsenzseminare, Webinare, Coachings, Literatur und Netzwerke
Abschluss	EBZ Teilnahmezertifikat „MasterClass: Leading Transformation – Ein Förderprogramm für Innovations- und Transformationstreiber/innen“
Veranstaltungsorte	Bochum, Düsseldorf, Frankfurt am Main, Kopenhagen & Online
Optional	Exkursion nach Kopenhagen Exkursion zur REAL PropTech Conference 2023, Frankfurt am Main

\*die Kosten der Exkursion nach Kopenhagen sind von der finalen Teilnehmeranzahl abhängig