



**EBZ
Akademie**

Strategische Managementtools für eine zukunftsfähige Wohnungswirtschaft

Führungsforum



Strategische Managementtools für eine zukunftsfähige Wohnungswirtschaft

Strategisches Management ist die herausragende Anforderung an die Unternehmensführung eines Wohnungsunternehmens, insbesondere in dieser hochdynamisch-komplexen Zeitenwende.

Planung und Umsetzung von Strategien erfolgen nahezu gleichzeitig und in immer kürzeren Lernzyklen. Geschäftsleitungen und Führungskräften müssen sich jenseits des bisherigen Kerngeschäfts noch intensiver mit der zukünftigen Positionierung des Unternehmens am Markt sowie möglichen Umsatzsteigerungen auseinandersetzen.

Wie kann ich mich der strategischen Lösung für mein Unternehmen linear und passgenau annähern? Wie kann ich die Anpassungsfähigkeit und Zukunftsfähigkeit meines Unternehmens entwickeln? Welche Elemente im Prozess des strategischen Managements gibt es?

Strategisches Management basiert grundlegend auf Strategieentwicklung, -umsetzung und -implementierung. Dieser Prozess sollte klug kombiniert werden mit einem

kontinuierlichen Gestaltungs- und Lernprozess. Aber auch intuitives Vorgehen spielt eine Rolle. Die genannten Prozesse sind insbesondere erfolgsversprechend, wenn sie auf einer validen Unternehmens- und Umweltanalyse gründen.

„Nur Strategie sichert auf Dauer hohe Erträge. Die Konzentration auf möglichst rationelle und sparsame Betriebsführung ist nicht ausreichend.“

Michael E. Porter (US-amerikanischer Ökonom und Universitätsprofessor für Wirtschaftswissenschaft, Harvard Business School)

Begreifen Sie die VUCA-Welt als Chance: Lernen sie die notwendigen Management-Tools für eine solche grundlegende Analyse und für darauf aufbauende Strategieprozesse kennen. Trainieren Sie deren Anwendung. Tauschen Sie sich im Netzwerk des Forums konstruktiv und wertschätzend aus und gewinnen Sie für Ihr Unternehmen Sicherheit und Orientierung in der Zeitenwende.

Inhalte

- Impulsvorträge: Strategiepyramide und Managementtools speziell für die Unternehmens- und Umweltanalyse der Branche
- Drei Workshops: Strategieentwicklung, -umsetzung, -implementierung

Zielgruppen

- Geschäftsführung und Vorstandsmitglieder sowie Führungskräfte kleiner und mittlerer Unternehmen aus der Wohnungswirtschaft

Ihre Vorteile

- Sie lernen die Grundlagen und wichtigsten Ansätze strategischen Managements kennen.
- Sie analysieren die aktuellen Herausforderungen für die Wohnungswirtschaft und Ihr eigenes Unternehmen.
- Anhand konkreter Beispiele aus Unternehmen entwickeln Sie in drei Workshops einen Strategieansatz mit Hilfe der vorgestellten Management-Tools: Sie lernen wie Sie Tools der Strategieentwicklung, -umsetzung sowie -implementierung im Tagesgeschäft einsetzen können.
- Profitieren Sie von der Kraft im Netzwerk des Forums: Lernen von- und miteinander.

Referenten



Dr. Alcay Kamis ist Geschäftsführer des kommunalen Wohnungsunternehmens Städtische gemeinnützige Heimstätten-Gesellschaft mbH (SGH) in Bad Oeynhausen und seit 2003 in der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft tätig. Als Führungskraft und Buchautor verfügt er über ein breites Expertenwissen zu den Themen strategisches Management, Change Management, Leadership sowie Unternehmenskultur. Er ist Chartered Surveyor und Professional Member of the Royal Institution of Chartered Surveyors (MRICS) London und teilt sein Wissen als Lehrbeauftragter und Referent. Ab dem 01.04.2023 hat Dr. Kamis die Professur für strategisches Management und Controlling in der Immobilienwirtschaft an der EBZ Business School inne.



Christian Thomas ist B.A. Real Estate mit breitem Wissenshintergrund zu Fragen von Nachhaltigkeit und Ökonomie. Für die EBZ Akademie arbeitet Christian Thomas als Trainer, Moderator und Mediator u.a. in Dialogverfahren zu Quartiersentwicklungsprozessen, im Rahmen von Veränderungsprozessen und Konfliktmoderationen. Er ist zudem ausgebildeter Moderator für Stadtentwicklungsprozesse und verfügt über umfangreiche Erfahrungen in Großmoderationen und Beteiligungsprozessen.

Programm

Montag

5. Juni 2023

10:00 Uhr

Begrüßung und Start in den Tag

Hanne Sögtrop, Learning Content Managerin, Business Development | EBZ Akademie

10:15 Uhr

Input: Strategiepyramide

- Ebenen der Unternehmensführung
- Überblick normatives Management, insbesondere: Organisational Culture Inventory (OCI) Organisational Culture Survey (OCS)
- Fokus strategisches Management: Ziele und Strategien

Dr. Alcay Kamis MRICS, Geschäftsführer SGH Bad Oeynhausen

11:15 Uhr

Netzwerkpause

11:45 Uhr

Input: Spezielle Managementtools für die Analyse von Unternehmen der Wohnungswirtschaft und deren Umwelt

- Fokus auf das 7-S-Modell

Dr. Alcay Kamis MRICS, Geschäftsführer SGH Bad Oeynhausen

13:00 Uhr

Mittagspause

14:00 Uhr

Workshop 1: Strategieentwicklung

- Wie setze ich ein ausgewähltes Tool ein, um eine Strategie für mein Unternehmen zu entwickeln?
- Präsentation: Ergebnisse und Herausforderungen
- Austausch

Dr. Alcay Kamis MRICS, Geschäftsführer SGH Bad Oeynhausen, Christian Thomas, Trainer EBZ Akademie

15:45 Uhr

Netzwerkpause

16:15 Uhr

Workshop 2: Strategieumsetzung

- Wie setze ich die entwickelte Strategie anschließend im Unternehmen um?
- Präsentation: Ergebnisse und Herausforderungen
- Austausch

Dr. Alcay Kamis MRICS, Geschäftsführer SGH Bad Oeynhausen, Christian Thomas, Trainer EBZ Akademie

17:45 Uhr

Zusammenfassung und Ende Tag 1

18:45 Uhr

Abendessen und Netzwerk

Dienstag

6. Juni 2023

09:00 Uhr

Begrüßung und Start in den Tag

Dr. Alcay Kamis MRICS, Geschäftsführer SGH Bad Oeynhausen, Hanne Sögtrop, Learning Content Managerin, Business Development | EBZ Akademie

09:40 Uhr

Input: Strategieimplementierung:

- Anpassen der Geschäftsprozesse und der Aufbauorganisation

Dr. Alcay Kamis MRICS, Geschäftsführer SGH Bad Oeynhausen

10:00 Uhr

Workshop 3: Strategieimplementierung

- Wie setze ich die entwickelte Strategie im Unternehmen konsequent und nachhaltig um?
- Präsentation: Ergebnisse und Herausforderungen
- Austausch

Dr. Alcay Kamis MRICS, Geschäftsführer SGH Bad Oeynhausen, Christian Thomas, Trainer EBZ Akademie

11:45 Uhr

Zusammenfassung und Ausblick

Dr. Alcay Kamis MRICS, Geschäftsführer SGH Bad Oeynhausen

12:00 Uhr

Verabschiedung und Ende Tag 2

Hanne Sögtrop, Learning Content Managerin, Business Development | EBZ Akademie

Anmeldung und Information



Anmeldung

Unter www.ebz-training.de können Sie sich mithilfe der Angebotsnummer **SVA009199** direkt zu dieser Veranstaltung anmelden.

Ansprechpartnerin



Hanne Sögtrop
EBZ Akademie
T + 49 234 9447-641
F + 49 234 9447-599
M akademie@e-b-z.de

Datum

05.06.2023 / 06.06.2023

Kosten

650,00 € inkl. Abendessen

Ort

EBZ - Europäisches Bildungszentrum der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft
Springorumallee 20 · 44795 Bochum

Übernachtung

Mercure Hotel Bochum City
Massenbergstrasse 19-21 · 44787 Bochum

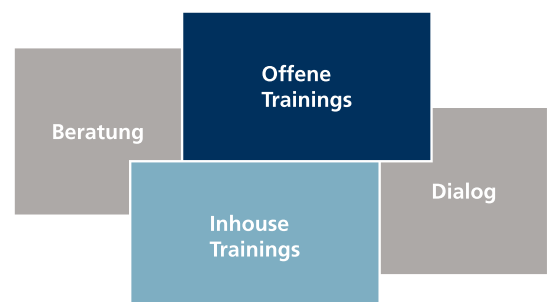
Einzelzimmer: 112,00 € pro Nacht
(zzgl. 12,00 € Frühstück wenn gewünscht)

Hinweis: Bis zum 08.05.2023 können Sie Zimmer unter dem Stichwort „Managementtools EBZ“ telefonisch unter +49 (0)234 969 0 oder per E-Mail an info.bochum@eventhotels.com abrufen. Danach besteht ein Anspruch nur nach Verfügbarkeit.

Der Bildungsfinder

Unter Eingabe der Angebotsnummer **SVA009199** erhalten Sie weitere Informationen zu diesem Bildungsangebot unter www.ebz-training.de. Der EBZ Bildungsfinder ermöglicht Ihnen eine zielgerichtete Suche nach:

Themen.
Orten.
Branchen.
Veranstaltungsarten.
Zeiträumen.



Die **EBZ Akademie** steht für Kompetenz in der **Weiterbildung** und **Personalentwicklung** in der **Immobilienwirtschaft** – Lassen Sie sich überzeugen!