



EBZ  
Akademie

Die Wohnungswirtschaft  
Niederrhein  
Bremen



Die Wohnungswirtschaft  
Norddeutschland



# FÜHRUNGSKRÄFTETRAINING – FÜHREN MIT KRAFT UND LEIDENSCHAFT

Qualifizierungsprogramm



# MITARBEITERFÜHRUNG IST EIN ENTSCHEIDENDER FAKTOR FÜR DEN UNTERNEHMENSERFOLG

## Was bedeutet das konkret?

Die Erwartungen an die Führungskräfte der Branche haben sich stark gewandelt. Moderne Führungskonzepte verbreiten sich schnell und erweisen sich als ausgesprochen erfolgreich. Die Kunden, Mitglieder, Gesellschafter und nicht zuletzt die Mitarbeiter mit ihren weiter steigenden Qualifikationen wünschen sich Transparenz, Klarheit, Einfühlungsvermögen und Konsequenz. Anweisungen werden durch gemeinsam erarbeitete Ziele und Strategien ersetzt. Führungskräfte noch wirksamer

für diese Herausforderungen einer zukunftsorientierten Immobilienwirtschaft auszubilden, wird eine Gemeinschaftsaufgabe der Unternehmen und dem EBZ sein.

Über 150 Führungskräfte aus der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft haben in den vergangenen Jahren bereits am Führungskräfte-Training der EBZ Akademie teilgenommen. Neben der inhaltlichen Vermittlung und Anwendung von Inhalten rundum das Thema Führung spielt die Vernetzung der Teilnehmer untereinander eine wichtige Rolle.



## ZIELGRUPPEN

- Langjährige Führungskräfte, die noch keine Führungsausbildung erhalten haben und ihrem Führungshandeln eine professionelle Basis geben wollen.
- Führungskräfte, die erste Führungsaufgaben übernommen haben.
- Führungsnachwuchskräfte und Potenzialträger, die systematisch vom Unternehmen auf eine Führungsaufgabe vorbereitet werden.

## NUTZEN FÜR

### Neue Führungskräfte

- „Wer bin ich?“ Sie reflektieren Ihr Verständnis von Führung und lernen sich selbst als Führungspersönlichkeit kennen
- Sie lernen die wesentlichen Aufgaben einer Führungskraft
- Sie erhalten einen Methoden- und Werkzeugkoffer wirksamer Führungsinstrumente
- Sie erhalten Selbstvertrauen und Stärkung für Ihre Rolle als Führungskraft
- Sie bauen sich Ihr Netzwerk auf

### Erfahrene Führungskräfte

- Sie reflektieren Ihre Rolle als Führungskraft und Ihre Rolle im Unternehmen
- Sie frischen Ihren Werkzeugkoffer wirksamer Führungsinstrumente auf
- Sie trainieren zielgerichtet situative und reguläre Mitarbeitergespräche
- Sie kehren mit neuem Schwung an Ihren Arbeitsplatz zurück
- Sie erweitern Ihr Netzwerk

### Unternehmen

- Mit gut ausgebildeten Führungskräften sichern Sie die Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens
- Motivierte Führungskräfte können Mitarbeiter begeistern
- Teilnehmer erfahren konkrete Unternehmens-Wertschätzung durch die Möglichkeit zur Entwicklung
- Wir, das EBZ, arbeiten systemisch und mit operativen Beispielen aus Wohnungs- und Immobilienwirtschaft

## MODUL 1

### Die eigene Führungs- persönlichkeit kennen

- Menschenbild und Wertesysteme
- Selbsteinschätzung durch Persönlichkeitstest und Selbstreflexion
- Verschiedene Führungsstile und -strategien, Führen im System
- Einordnung neuer Leadership-Konzepte: agile leadership, digital leadership, facilitative leadership
- Charisma als Führungspersönlichkeit entwickeln

## MODUL 2

### Führungstools

- Kommunikation, Motivation, Zielerreichung, Delegation, Empowerment, Steuerung
- Partizipation ermöglichen
- Teammeetings moderieren



Auch als  
**Inhouse-Training**  
buchbar

## MODUL 3

### Angewandte Kommunikationskompetenz

- Gesprächstechniken für Feedbackgespräche und Mitarbeiterentwicklungsgespräche
- Umgang mit psychisch belasteten Mitarbeitern, Umgang mit Konflikten
- Kollegiale Beratung
- Positive Führung mit Sinn und positiver Kommunikation

**NEU!**

- Begleitende Transferkampagne in Form einer digitalen APP mit 7 unterstützenden Modulen zu den Präsenzen

Transferwebinar zum Führungskräfte-  
training

- Exkurs in Form eines Online-Seminars zum Thema: Arbeitsrechtliche Rahmenbedingungen

## MODUL 4\*

### Führen in Veränderung - Agile Führung

- Die Agilitätstreiber: Digitalisierung, Kundenansprüche, Innovationsfreude, Generationenmix und Positionierung als attraktiver Arbeitgeber
- Wie verändert sich die Führungsrolle in Zeiten von Digitalisierung und Transformation
- Was bedeutet überhaupt Agilität und agile Führung
- Die agile Führungskraft: entwickeln Sie ein agiles mindset und stärken Sie sich selbst durch kraftvolle Methoden
- Agile Mitarbeiterführung: Wie empowern und enablen Sie Ihre Mitarbeiter (Kompetenz- und stärkenorientierte Führung)
- Wie gestalten Sie einen „Lustsog“ zu Veränderungen
- Agile Teamführung: Selbststeuerung aktivieren, Fehlerkultur aufbauen, Lernkultur etablieren
- Methoden der agilen Teamarbeit (partizipative Methoden, Daily, systemisches konsensieren)

\* nur am Standort Hannover

# ANMELDUNG UND INFORMATION

FÜR DAS **FÜHRUNGSKRÄFTETRAINING** – FÜHREN MIT KRAFT UND LEIDENSCHAFT

## ANSPRECHPARTNER

Elanur Dogru

T +49 234 9447-575

F +49 234 9447-599

akademie@e-b-z.de

## KOSTEN

Teilnahmegebühr 3 Module (Standort Düsseldorf und Frankfurt): **2.750,00 €**

Teilnahmegebühr 4 Module (Standort Hannover): **3.450,00 €**. Alle Preise inkl. Catering und Veranstaltungsunterlagen

## TERMINE

Düsseldorf LEG000718

Modul 1: 17. – 18.01.2022

Modul 2: 22. – 23.02.2022

Modul 3: 05. – 06.04.2022

Düsseldorf LEG000772

Modul 1: 04. – 05.10.2022

Modul 2: 03. – 04.11.2022

Modul 3: 08. – 09.12.2022

Hannover LEG000721

Modul 1: 04. – 05.05.2022

Modul 2: 24. – 25.05.2022

Modul 3: 29. – 30.06.2022

Hannover SVA007232

Modul 4: 29. – 30.08.2022

(Optional –Schwerpunkt „Agiles Führen“, nur in Hannover verfügbar)

Frankfurt am Main LEG000696

Modul 1: 01. – 02.09.2022

Modul 2: 22. – 23.09.2022

Modul 3: 27. – 28.10.2022

## ORTE

Courtyard Hannover Maschsee

Arthur-Menge-Ufer 3, 30169 Hannover

Van der Valk Airporthotel Düsseldorf

Inselstraße 2, 40479 Düsseldorf

Best Western Plus Welcome Hotel Frankfurt

Leonardo-da-Vinci-Allee 2, 60486 Frankfurt

## ZIMMERRESERVIERUNG

Melden Sie sich gerne bei den entsprechenden Hotels für Ihre Zimmerreservierung mit dem Stichwort „EBZ“.

## ANMELDUNG

Unter [www.e-b-z.de/Anmeldung](http://www.e-b-z.de/Anmeldung) können Sie sich mithilfe der Angebotsnummern direkt zu dieser Veranstaltung anmelden.

Termine für die jeweiligen Online-Seminare folgen!

## UNSERE TRAINER VOR ORT



### ELKE NIPPOLD-ROTHES

Stellv. Akademieleiterin, PE-Beraterin, Coach

Elke Nippold-Rothes ist erfahrene Personalerin in der Immobilienwirtschaft und kennt die vielfältigen Anforderungen an Führungskräfte aus erster Hand. Ihre Erfahrungen gibt sie auch als Coach (zertifizierter Business-Coach DGFP) und als EBZ Trainerin weiter.



### PROF. DR. MICHAEL WORZALLA

Professor für privates und öffentliches Wirtschaftsrecht, EBZ Business School, Geschäftsführendes Vorstandsmitglied, Arbeitgeberverband der Deutschen Immobilienwirtschaft e.V.



### CHRISTIAN THOMAS

Christian Thomas verfügt über 20 Jahre praktische Erfahrung in der Wohnungswirtschaft. Als zertifizierter Trainer, Berater und Coach unterstützt er Wohnungsunternehmen in Entwicklungs- und Veränderungsprozessen. Zusätzlich fungiert Christian Thomas in der Rolle des Mediators im Auftrag für Wohnungsunternehmen.

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Diese finden Sie auf der Homepage Bereich Akademie. Die Stornogebühr beträgt 100,00 €. Bei Abmeldung in den letzten sieben Tagen vor Veranstaltungsbeginn ist eine Gebühr in Höhe von 50% der Teilnahmegebühr zu entrichten. Erfolgt die Abmeldung am Tag der Veranstaltung oder nimmt der Teilnehmer ohne Abmeldung nicht teil, wird die volle Gebühr erhoben.